

# Política Exterior Feminista de Chile

## Foreign Feminist Policy of Chile

Sergio González Pizarro\*

Sandra Mercado Martínez\*\*

Sius-geng Salinas\*\*\*

### RESUMEN

El artículo analiza el fenómeno de la política exterior feminista de Chile bajo el gobierno de Gabriel Boric (2022-2025) y el proceso evolutivo de la política exterior inclusiva de género desarrollada durante las últimas tres décadas. La metodología empleada es cualitativa, basada en el análisis de fuentes primarias, como relatos de actores relevantes recopilados a través de entrevistas semiestructuradas y documentos oficiales del gobierno de Chile, así como fuentes secundarias de la literatura especializada. Además, utilizando una metodología mixta en el software MAXQDA-24, se categorizaron las prioridades de la política exterior reflejadas en su diplomacia digital en la red social X, analizando tanto la posición cuantitativa como cualitativa de la política exterior feminista de Chile. Se concluyó que el país ha avanzado en la implementación de la política exterior feminista, tanto a nivel interno como internacional, en dimensiones multilaterales, bilaterales, comerciales y multitemáticas, entre otras. Adicionalmente, se ha convertido en uno de los temas principales de la agenda de relaciones exteriores

---

\* Instituto de Estudios Internacionales (INTE), Universidad Arturo Prat, Chile. Psicólogo, Universidad de Tarapacá, Chile. Dr. en Estudios Americanos, Universidad de Santiago de Chile. Correo electrónico: sergiogpizarro@gmail.com. ORCID-ID: <https://orcid.org/0000-0001-5514-5184>

\*\* Secretaria Ministerial Regional de las Culturas de Tarapacá. Antropóloga Social, Universidad Austral de Chile. Magíster en Relaciones Internacionales y Estudios Transfronterizos, Universidad Arturo Prat, Iquique, Chile. Correo electrónico: mercado13@gmail.com. ORCID-ID: <https://orcid.org/0009-0004-4921-6950>

\*\*\* Universidad de Tarapacá, Campus Iquique, Chile. Psicóloga, Universidad de Tarapacá, Iquique. Magíster en Relaciones Internacionales y Estudios Transfronterizos, Universidad Arturo Prat. Doctorado (c) en Ciencias Sociales, Universidad de Tarapacá. Correo electrónico: sius.sl.p@gmail.com ORCID-ID: <https://orcid.org/0000-0002-4117-5515>

y ha establecido un liderazgo de nicho chileno en la comunidad internacional. Sin embargo, la agenda digital de la presidencia no ha reflejado este avance en la agenda de la política exterior, y el futuro de esta política no está garantizado, dependiendo principalmente de avances culturales y organizacionales, como de la formalización de la Dirección de Género dentro del Ministerio de Relaciones Exteriores antes del próximo gobierno.

**Palabras clave:** política exterior – relaciones internacionales – feminismo – Chile – género.

#### ABSTRACT

The article analyzes the phenomenon of Chile's feminist foreign policy under the government of Gabriel Boric (2022-2025) and the evolutionary process of gender-inclusive foreign policy developed over the last three decades. The methodology employed is qualitative, based on the analysis of primary sources, such as accounts from relevant actors collected through semi-structured interviews and official documents from the Chilean government, as well as secondary sources from specialized literature. Additionally, using a mixed methodology in the MAXQDA-24 software, the priorities of foreign policy reflected in its digital diplomacy on social media platform X were categorized, analyzing both the quantitative and qualitative position of Chile's feminist foreign policy. It was concluded that the country has made progress in implementing feminist foreign policy, both domestically and internationally, across multilateral, bilateral, commercial, and multi-thematic dimensions, among others. Furthermore, it has become one of the main topics on the foreign relations agenda and has established a niche leadership for Chile in the international community. However, the presidency's digital agenda has not reflected this progress in the foreign policy agenda, and the future of this policy is not guaranteed, depending primarily of cultural and organizational advances on the formalization of the Gender Directorate within the Ministry of Foreign Affairs before the next administration.

**Keywords:** foreign policy – international relations – feminism – Chile – gender.

## INTRODUCCIÓN

Después de años de luchas sociales y políticas por parte de las mujeres vinculadas al feminismo, han surgido diversos esfuerzos internacionales por la igualdad de género, reflejados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. En la década de 1990, con el regreso a la democracia en Chile, se estableció el Servicio Nacional de la Mujer (SERNAM), integrando la discusión sobre la igualdad de género en la política pública. En la década de 2000, en medio de un discurso creciente de despolitización social, se observó una atomización del movimiento feminista y una ausencia del feminismo como actor político (Ríos 2003), aunque esto no impidió las protestas sobre la distribución de anticonceptivos en el sistema público, incluyendo la "píldora del día después" (Troncoso y Stutzin, 2023). Entre 2010 y 2019, ocurrió un cambio hacia un movimiento feminista en crecimiento, fortalecido por un nuevo período político chileno marcado por una agenda pluralista tendiente hacia "la incorporación de una perspectiva de género en los cambios institucionales" (Horta y Miranda 2023, 74), simbolizado y materialmente marcado por el llamado "mayo feminista" que ocurrió en mayo de 2018<sup>1</sup>.

En el campo de las Relaciones Internacionales (RRII), el mundo ha experimentado el nuevo fenómeno de la Política Exterior Feminista (PEF), acompañado de estudios teórico-conceptuales específicos sobre su implementación en ciertos Estados (Aggestam, Bergman & Kronsell 2019; Thompson, Ahmed & Khokhar, 2021; Sepúlveda, 2021a; Mesa, 2021), teorías feministas en RRII (Marchand, 2021; Villarreal, 2007; Rodríguez, 2015), y el creciente desarrollo de estas ideas por Estados como Suecia, Canadá, Francia, España y México, entre otros, que han establecido la PEF como un eje estratégico en su planificación de política exterior (Sepúlveda, 2021b).

En Chile, el trabajo "Mujeres y Política Exterior en América Latina" (2022) se ha convertido en un referente para entender la PEF, junto a otros trabajos internacionales de Thompson y Clement (2019), Smith y Ajadi (2020), Stevens (2021), Barbas, Chaves y Lucero (2022), Delgado (2020), García (2021), Solanas (2021), Monroy y Luque-Rojas (2023), que profundizan en el desarrollo de procesos nacionales para establecer la PEF en países como Suecia, Francia, Canadá, México, España y Colombia. En este contexto, Chile, basándose en esta literatura y experiencia internacional, comenzó el

1 Véase: <https://uchile.cl/dam/jcr:bef06920-800f-45de-85d9-8c158455711a/presentacion-mayo-feminista-la-rebelin-contra-el-patriarcado>

proceso de institucionalización de la PEF desde marzo de 2022, al inicio del gobierno de Gabriel Boric, impulsado también por esfuerzos previos de sectores de la academia nacional y organizaciones de la sociedad civil (Domínguez, Muñoz y Sepúlveda, 2021).

Este artículo, a través de un estudio cualitativo-descriptivo, analiza el proceso chileno, situado dentro de un nuevo período político nacional e internacional, que influye decisivamente en el establecimiento de la PEF en su agenda exterior. Para ello, se tomaron en cuenta fuentes bibliográficas, la diplomacia pública digital del Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREL) y entrevistas realizadas entre septiembre de 2023 y octubre de 2024 con doce actores clave: la ex Ministra de Relaciones Exteriores (2022) Antonia Urrejola; la Subsecretaria de Relaciones Exteriores Gloria de la Fuente; el Director de Planificación Estratégica del Ministerio de Relaciones Exteriores, Andrés Villar; la ex Directora de ProChile Alicia Frohmann; cinco académicas de las Relaciones Internacionales: Daniela Sepúlveda (Nueva Política Exterior), Constanza Jorquera (Universidad Diego Portales), Cristóbal Bywaters (Universidad de Chile), Dorotea López (Universidad de Chile) y María José Henríquez (Universidad de Chile); tres funcionarias de MINREL: Natalia Escobar,

Claudia Godoy Angélica Romero. El análisis de contenido clasificó los hallazgos en cuatro categorías que por criterios de frecuencia evidenciaron significancia cualitativa: a) avances en la PEFCH; b) resistencias culturales; c) proceso previo; d) contenido conceptual.

Adicionalmente, se empleó una metodología mixta a través del software MAXQDA-24 para analizar la diplomacia digital de MINREL durante 688 días consecutivos, desde el 27 de febrero de 2023 hasta el 13 de enero de 2025, tal como se expresa en la cuenta oficial de la red social X, considerando que es la red social del Ministerio con el mayor número de publicaciones diarias. Se aplicaron dos categorías deductivas centrales: a) ejes programáticos del Programa de Gobierno; y b) agenda sin ejes programáticos, resultando en una jerarquía de códigos y subcódigos que proyectan las prioridades de la política exterior de Chile en la diplomacia digital, demostrando el lugar y la relevancia de la Política Exterior Feminista de Chile (PEFCH).

El trabajo se compone de las siguientes secciones. Primero, se resumen las ideas principales de las teorías feministas en RRII; luego, se define la PEF en términos conceptuales y políticos. A continuación, se desarrolla el progreso histórico desde 1990 hasta 2023 respecto al género

en el Ministerio de Relaciones Exteriores. Luego, se analiza la implementación de la PEFCH en el

contexto de la política exterior de Chile (PECH). Finalmente, se presentan las conclusiones.

## DE LAS TEORÍAS FEMINISTAS EN RR.II. A LA POLÍTICA EXTERIOR FEMINISTA

Las ideas feministas se articulan en RR.II. dentro de las teorías reflexivas correspondientes al cuarto debate de la disciplina, considerando perspectivas liberales, radicales, post-coloniales, decoloniales, marxistas, posmodernas, etc. (Marchand, 2021; Villarroel, 2007; Rodríguez, 2015).

Las teorías feministas en RR.II. surgen en respuesta al conocimiento teórico parcial, sesgado y androcéntrico en la disciplina (Tickner, 1988; Villarroel, 2007). Su crítica teórica y práctica va más allá de la dicotomía logo-céntrica hombre-mujer, sino que analiza las desigualdades de género con base a la interseccionalidad social con categorías como el origen étnico, la edad, la clase social, la educación, la creencia religiosa, la orientación sexual o la nacionalidad. A partir de estas combinaciones, surge una pluralidad de contextos de desigualdad y subalternidad que se reflejan tradicionalmente en las instituciones de relaciones internacionales y políticas exteriores (Marchand 2021).

La propuesta feminista promueve la equidad de género en el análisis

teórico y conceptual dentro de la disciplina, como también en la participación práctica de las políticas exteriores, aumentando la inclusión de mujeres en las relaciones internacionales. Sin embargo, el debate en la temática ha enfatizado que la participación debe ser cualitativamente significativa, jerárquicamente de primer nivel, desprovista de estereotipos de género y articulada con las organizaciones de la sociedad civil (Sepúlveda, 2021a).

En consecuencia, el 2014 surge en la Suecia la primera PEF en el mundo, recogiendo las premisas del feminismo internacionalista desde los 1990. Posteriormente, la academia de los estudios internacionales feministas se ha dedicado a buscar definiciones diversas para su análisis (Thompson y Clement, 2019). Generalmente, las diversas perspectivas se alinean con la tesis del feminismo liberal, ya que reconocen las limitaciones sistémicas y de socialización que confinan a las mujeres involucradas en las relaciones internacionales, y cómo estas deberían ser superadas o erradicadas a través de la vía institucional del

Estado (Rodríguez, 2015, pp. 253-268). Sin embargo, las definiciones han integrado las propuestas principales del feminismo de las RRII: a) Resolver la imparcialidad y el sesgo androcéntrico; b) integración interseccional; c) participación política sin estereotipos; d) integración de la sociedad civil. Por tanto, para fines analíticos y prácticos, este estudio propone cinco niveles conceptuales inspirados en las entrevistas a los actores claves en la categoría *contenido conceptual*, como también por la bibliografía del área, donde se expresan la práctica y el discurso, y los objetivos y constructos claves de la PEF:

**1. Estructural:** Todas las definiciones académicas proponen marcos generales y pilares. Por ejemplo, se plantean objetivos prioritarios como: "la promoción y defensa de la igualdad de género, tanto en las relaciones con otros estados como dentro de las organizaciones de la comunidad internacional; con el objetivo de contribuir a la transformación de estructuras que perpetúan la desigualdad de género" (Solanas, 2021, p. 33). Barbas, Chaves y Lucero (2022) complementan esto abordando la superación de la exclusión de las mujeres de los espacios de poder y la discriminación estereotípica. En una línea similar, Thompson y Clement añaden que la PEF debe separar: "recursos significativos

para lograr esta visión y busca interrumpir las estructuras patriarcales en todos los niveles de influencia (asistencia, comercio, defensa y diplomacia), con su implementación informada por las voces de activistas, grupos y movimientos feministas" (2019, p. 7).

**2. Participación:** Este nivel enfatiza la forma de participación en las relaciones internacionales, lo que significa que no solo debe proponer el aumento e inclusión de mujeres en, por ejemplo, la diplomacia, sino que esta participación debe ser sustantiva y no meramente declarativa en un estatus de política de segundo nivel, evitando estereotipos de rol de género e integrando organizaciones de la sociedad civil en el diseño e implementación de un esfuerzo normativo en las relaciones internacionales (Sepúlveda, 2021a; Fuentes-Julio et al., 2022).

**3. Intersubjetividad:** Este nivel se refiere a una articulación entre lo subjetivo (normas, ideas y emociones) y lo concreto (participación y poder político). Aggestam y Bergman (2019) argumentan que la PEF debe abordarse desde un marco ético y ontológico que considere las experiencias de mujeres y actores marginados en las relaciones internacionales y establezca normas éticas para su

ejercicio. Sepúlveda (2021a) propone un esfuerzo normativo que reestructure prioridades, intereses y valores. Además, esta propuesta normativa responde a un "repensar radical de las dinámicas y configuraciones del sistema político internacional" (Lunz y Bernarding citados en Barbas, Chaves y Lucero, 2022, p. 75), destacando valores y cualidades femeninas, como buscar acuerdos con criterios pacifistas en la toma de decisiones internacionales (Rodríguez, 2015, p. 258), abordando el reconocimiento de la pluralidad de identidades colectivas y formas de subjetividad internacional.

**4. Interseccional:** La PEF también se caracteriza por un énfasis multidimensional: clase social, etnicidad, raza, apariencia física, nacionalidad, rango de edad, nivel educativo, entre otras características (Thompson y Clement, 2019), que en feminismo se entiende como interseccionalidad (Mesa, 2021; Lugones, 2008). Este enfoque sitúa a las mujeres, así como a otros actores subalternos, de acuerdo con su posición social, económica, cultural y política, considerando sus diversas experiencias, identidades y roles (Barbas, Chaves y Lucero, 2022).

**5. Multitemática:** El Centro Internacional de Investigación sobre

Mujeres define la PEF como "la política de un estado que prioriza la paz, la igualdad de género, la conservación del medio ambiente y el respeto por los derechos humanos en sus relaciones e interacciones con otros estados, así como con movimientos sociales y otros actores no estatales" (Mesa, 2021, 117). En otras palabras, esta definición amplía el espectro temático del feminismo, no centrado únicamente en la intersubjetividad, la interseccionalidad, el poder o la biología de las mujeres, sino que condiciona el concepto central del feminismo: la igualdad, como un valor, principio y norma amplia. La naturaleza multitemática del feminismo en la política internacional se refiere a la necesidad de integrar derechos humanos, sociedad civil, ecosistemas y biodiversidad, comercio internacional, geopolítica, entre otros, en cualquier área que aspire a mejorar las condiciones de vida de actores subalternos en busca de una mayor igualdad.

Estos cinco niveles conceptuales de la política exterior feminista abordan el "qué" y el "por qué" de esta propuesta teórica-práctica, sin embargo, por sí mismas no son suficientes para analizar la PEFCH, por lo tanto, proponemos las cuatro áreas prácticas de la política exterior que están explícitas e implícitas en las

fuentes de análisis, que responden el “dónde” y el “con quién” de la PEF: a) área multilateral; b) área bilateral; c) área doméstica; d) área organizacional; e) área consular. Esta

intersección epistemológica busca relacionar lo abstracto (niveles conceptuales) con lo concreto (áreas prácticas), facilitando tanto la comprensión general como específica de la PEFCH.

## PROGRESO EN LA POLÍTICA EXTERIOR INCLUSIVA DE GÉNERO (1990-2021)

La actividad internacional, principalmente multilateral, que ha promovido una perspectiva de género en las relaciones internacionales, ha influido a Chile. De hecho, este país participa de este proceso internacional desde 1946, cuando se creó la Comisión sobre el Estado de la Mujer dentro del Consejo Económico y Social de la ONU, continuando con diversas reuniones, conferencias, acuerdos y políticas internacionales (Fuentes-Julio et al., 2022). Algunos de estos incluyen:

1. Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW) entre 1979 y 1981.
2. Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer "Convención de Belém do Pará" (1994).
3. Declaración y Plataforma de Acción de Beijing (1995).

4. Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Social en Copenhague en 1995.

5. Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM).

6. Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de la ONU sobre Mujeres, Paz y Seguridad (2000).

7. Establecimiento de ONU Mujeres (2010), presidido por primera vez por Michelle Bachelet.

8. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ODS).

9. Formalización de políticas exteriores feministas que comenzaron en 2014 en Suecia.

Aunque la política exterior inclusiva de género (PEG) nunca fue una política pública oficial (antes de 2023), los relatos y narrativas de los entrevistados categorizados en la categoría proceso previo indican que hubo un proceso de integración incipientes de los principios, valores y normas del



feminismo en el MINREL en el contexto de la transición democrática y la implementación de una política exterior chilena liberal que promovió -y sigue promoviendo- el respeto a la democracia, los derechos humanos (DDHH), el libre mercado, el multilateralismo y el derecho internacional (González Pizarro, 2019; Colacrai, 2005; Bernal Meza, 2020).

El primer paso fue dado por SERNAM -ahora el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género (MINMEG)- que permitió la representación de los derechos de las mujeres a nivel internacional junto a MINREL en conferencias y reuniones multilaterales, como la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer en Beijing (1995), considerada el hito más significativo para el avance global en la perspectiva de género y el feminismo en las relaciones internacionales. Desde entonces, se ha incorporado una perspectiva de equidad de género, con avances como el aumento del número de mujeres en la formación y carreras diplomáticas; la creación de la Mesa de Género, que refleja su trabajo en capacitación, canales para denunciar acoso laboral y sexual; una sala de lactancia para funcionarias; y la introducción de asignaciones salariales para cónyuges mujeres que no pueden trabajar en el extranjero desde 2018 con la Ley 21.080 para la modernización de MINREL (de Aguirre y Covarrubias, 2022).

En el 2000, se formó una mesa tripartita—pionera en Sudamérica—entre los ministerios de Defensa, Relaciones Exteriores y SERNAM, dedicada a planes nacionales para operaciones de paz destinadas a salvaguardar a las mujeres y su inclusión en estas misiones en nombre de Chile, en el marco de la firma de la Resolución 1325 (Godoy, 2023). En 2002, MINREL, a través del Programa de Mejora de la Gestión, permitió la incorporación de funcionarios de género, aunque sin dedicación exclusiva (Escobar y Cook, 2022). El gobierno de Ricardo Lagos (2000-2006) nombró por primera vez a siete ministras, incluida la Ministra de Relaciones Exteriores Soledad Alvear, y desde entonces, el nombramiento de mujeres embajadoras y el porcentaje de mujeres en el Servicio Exterior han aumentado del 7.6 por ciento (2000) al 25.6 por ciento (2020) (Escobar y Cook, 2022).

Los dos gobiernos de Michelle Bachelet (2006-2010/2014-2017), durante los cuales sirvieron respectivamente nueve y catorce embajadoras (de Aguirre y Covarrubias, 2022; Padilla, 2013), fueron, según los relatos de los entrevistados y la literatura consultada, hitos de cambio en relación con el género en el Ministerio de Relaciones Exteriores y la inserción internacional. Los nombramientos en el segundo mandato de Bachelet, destinados a corregir la paridad de género en el Servicio Exterior y

MINREL, se complementaron con tareas consulares menos conocidas pero con efectos significativos, como la asistencia y protección a mujeres chilenas en el extranjero que sufren violencia de género; también a través de una política planificada para elevar las candidaturas de mujeres a organismos internacionales, como Marta Maurás para el Comité de Derechos del Niño, Soledad Cisternas para la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, y Cecilia Medina para la Corte Interamericana de Derechos Humanos, entre otras (Godoy, 2023).

Sin embargo, un obstáculo significativo identificado (López, 2023) que impide el aumento en el número de embajadoras—incluso entre los terceros secretarios—es la falta de protección durante los períodos de edad fértil de las mujeres, lo que genera estancamiento en las filas. Además, a medida que las mujeres pasan de ser asesoras ministeriales a embajadoras, dejan de ser parte del personal diplomático y se convierten en funcionarias de confianza del presidente. Esto significa que al final de ese ciclo gubernamental, no hay garantía de un puesto dentro del Ministerio de Relaciones Exteriores (de Aguirre y Covarrubias, 2022).

En cuanto al funcionamiento organizacional del Ministerio de Relaciones Exteriores, en 2009 se realizó

un análisis de definiciones estratégicas con perspectiva de género para desarrollar un plan de trabajo que fortaleciera las acciones en esta área (Escobar y Cook, 2022). Posteriormente, desde 2014, la perspectiva de género se convirtió en uno de los indicadores del desempeño de la gestión interna, y en 2019, también fue uno de los Compromisos de Indicadores Transversales (Escobar y Cook, 2022)<sup>2</sup>. En 2021, se logró la primera generación de paridad de género de funcionarios en la Academia Diplomática Andrés Bello (ADAB) (Escobar y Cook, 2022), con expectativas de un progreso más sustantivo, ya que se reconoce como un mecanismo que no nivela completamente el campo político. De hecho, a pesar de la falta de paridad institucional en este primer paso, "se han tomado acciones afirmativas a lo largo del espacio de competencia para mejorar el acceso y la entrada de más mujeres a la carrera diplomática", alcanzando veinticinco embajadoras en 2023 (Godoy, 2023).

2 Esto incluye cuatro compromisos: a) planificación estratégica institucional para identificar la asistencia en brechas de género; b) políticas y/o procedimientos sensibles al género para la gestión del personal; c) capacitación para funcionarios del servicio exterior; y d) estudios con análisis de género.

## EL PROCESO DE LA IGUALDAD DE GÉNERO EN LA POLÍTICA COMERCIAL CHILENA

Desde 2016, la política comercial internacional de Chile ha progresado más rápidamente que otras dimensiones de la política exterior en relación con la agenda de género. Esto puede atribuirse a que Chile ha priorizado la internacionalización de su economía desde 1990 (González Pizarro, 2019), lo cual se institucionalizó con la modernización de 2018, otorgando mayor estatus a la antigua Dirección de Relaciones Económicas (DI-RECON), ahora la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales (SUBREI), así como a ProChile (Álvarez y Ovando, 2023).

El punto de inflexión que ha permitido la integración de este enfoque en las relaciones comerciales fue la firma de la Declaración Conjunta sobre Comercio y Empoderamiento Económico de las Mujeres por 127 países en la OMC en Buenos Aires (2017), donde participaron 127 de un total de 160 países miembros (Frohmann, 2023). Esta organización internacional ha sido un actor clave en el fortalecimiento de la relación entre comercio y género, integrando esta perspectiva en varios programas y estableciendo el Punto Focal de Género en 2017 para desarrollar una agenda sobre mujeres y comercio (Frohmann 2022, p.181). Además, se ha formado un grupo informal o *hub* de cincuenta académicos para promover,

discutir y apoyar temas de género en el comercio internacional (López, 2023). Asimismo, en septiembre de 2020, los mismos países firmantes establecieron un grupo de trabajo informal sobre comercio y género (IWGTG). Además, el liderazgo de la OMC fundó un núcleo de investigación, ambas iniciativas destinadas a compartir e intercambiar información sobre prácticas relacionadas con la participación de las mujeres en el comercio internacional y sus avances. Estos esfuerzos han facilitado mejor financiamiento, conocimiento e incentivos en el vínculo entre comercio y género, permitiendo así la recopilación de datos para proporcionar información técnica a funcionarios gubernamentales y mujeres emprendedoras, avanzando así en la reducción de la brecha de género a nivel global (Frohmann 2022).

Otro avance significativo en esta política se refiere a los acuerdos comerciales que incluyen Capítulos de Género. En el caso de Chile, la perspectiva de género se incorporó al comercio internacional desde 2016 con la materialización de Capítulos de Género en negociaciones comerciales y a través de la colaboración interministerial entre MINREL y MINMEG (Tabla N°1).

Tabla 1: Capítulos de Género desde 2016

Tipo de acuerdo	Países	Año
Acuerdo de Libre Comercio	Chile y Uruguay	2016
Modernización Tratado de Libre Comercio	Chile y Canadá	2019
Acuerdo de Libre Comercio	Chile y Argentina	2019
Tratado de Libre Comercio (suscrito, pero no vigente)	Chile y Paraguay	2020
Acuerdo de Libre Comercio	Alianza del Pacífico y Singapur	2021
Acuerdo de Integración Comercial	Chile y Ecuador	2022
Acuerdo de Libre Comercio	Chile y Brasil	2022
Renovación del Acuerdo de Asociación Estratégica con la Unión Europea	Chile y Unión Europea	2022

Elaboración propia basada en Frohmann (2022) y Romero (2023)

Estos capítulos han fomentado "una incorporación directa de la participación de las mujeres en el comercio exterior" (Godoy, 2023), mientras que ProChile ha actuado como evaluador del impacto y la importancia de esta incorporación a través de informes anuales (excepto para 2020) del Programa Mujeres Exportadoras, titulado Radiografías a la Participación de las Mujeres en las Exportaciones Chilenas. Desde 2017 hasta 2023, ha habido un aumento gradual en la participación de la economía exportadora del país,

culminando en 2023 con un aumento considerable atribuido a una mejora en la metodología de investigación, específicamente a través de una asociación con el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, que realizó una encuesta a empresas exportadoras, identificando un mayor número de actores (Tabla N°2). No obstante, el último porcentaje obtenido para las empresas lideradas por mujeres aún se considera bajo en relación con los objetivos establecidos por SUBREI.

Tabla 2. Participación de las Mujeres en las Exportaciones Chilenas  
2017-2023

Año	Empresas exportadoras lideradas por mujeres no cobre	Valor exportado por empresas lideradas por mujeres no cobre
2017	2,5%	0,8%
2018	4,2%	1,5%
2019	5,3%	1,4%
2021	6,2%	2,9%
2022	6,7%	3%
2023	28,2%	37,5%

Elaboración propia basada en Radiografías de la Participación de Mujeres Chilenas en las Exportaciones Chilenas (2017-2023)

En consonancia con esto, MINREL, a través de SUBREI, ha generado una agenda multilateral clave para renovar perspectivas en política exterior y comercio internacional dentro de organizaciones internacionales (OMC, ALADI, OCDE, APEC). Esta propuesta articula un debate de ideas y estrategias destinadas a incluir actores subrepresentados y mejorar la integración global de las economías, incorporando la igualdad de género en la agenda de trabajo de la Alianza del Pacífico. Adicionalmente, en 2020, en conjunto con Canadá y Nueva Zelanda, se estableció el Grupo de Acción de Comercio Inclusivo (ITAG), firmando el Acuerdo Global de Género y Comercio (GTAGA) en 2020. Chile, habiendo presidido ITAG en 2022, facilitó la incorporación de México, Colombia, Perú, Ecuador y Costa Rica (Romero, 2023).

En 2022, ProChile destacó por el lanzamiento de su primera

plataforma digital de negocios con un enfoque de género, la cual agrupa a empresas proveedoras dirigidas por mujeres (PEFCH, 2024). Además, en colaboración con Corfo y ONU Mujeres, se presentó Activa Empresarias, un espacio destinado a fomentar encuentros y oportunidades comerciales entre empresarias y proveedores de la región (PEFCH, 2024). En el ámbito interno, ProChile finalizó el proceso de certificación de la norma chilena Nch3262 sobre Conciliación Personal y Familiar, obteniendo el Sello Iguala, otorgado por el Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (PEFCH, 2024). Con este logro, ProChile se convirtió en el primer servicio del MINREL en recibir esta importante certificación.

Sin embargo, persisten cuestiones pendientes que pueden abordarse a través de la transversalización de una perspectiva de género, expresada en normas y disciplinas comerciales

vinculantes, e "incorporando una perspectiva de género, por ejemplo, en cuestiones de acceso a mercados, subsidios, servicios, inversiones, propiedad intelectual, contratación

pública (...) también hay disposiciones de acción afirmativa que podrían incorporarse, por ejemplo, en el capítulo de contratación pública" (Frohmann, 2023, s/p).

## EL ESTADO ANTES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA EXTERIOR FEMENISTA DE CHILE (2021-2023)

A pesar del transcurso de 30 años desde que Cynthia Enloe cuestionó dónde están las mujeres en las relaciones internacionales, y la demostrada contribución de su inclusión hacia una comprensión más amplia del Estado (López y Henríquez, 2022), persiste la sobrerrepresentación de hombres en los ministerios de relaciones exteriores, posiciones diplomáticas y roles de toma de decisiones (Fuentes-Julio y López, 2022, pp. 25-27). En Chile, las barreras institucionales son inherentes a la realidad social y política del país, que está masculinizada, pero también se deben a barreras específicas dentro del Ministerio de Relaciones Exteriores, donde la integración de mujeres en áreas políticas se ve obstaculizada por la ocupación tradicionalmente masculina de posiciones administrativas y legales (Escobar, 2023) y por ser parte de un ministerio históricamente conservador (Urrejola, 2024). Aún persiste un ethos que discrimina a las trabajadoras en función de su juventud, roles de cuidado, derechos a la maternidad, características de

clase social, orígenes socioculturales, capacidades intelectuales e incluso temperamento en las relaciones interpersonales, que perduran en diversos segmentos de las organizaciones de relaciones exteriores, impidiendo la ruptura de techos de cristal (Urrejola, 2024; López y Henríquez, 2022; Escobar y Cook, 2022; de Aguirre y Covarrubias, 2022) y dividiendo las funciones de MINREL en agendas de alta política o baja política (Henríquez, 2023).

Históricamente, la dotación de personal de la ADAB y la composición de género del Servicio Exterior han sido predominantemente masculinas. Además, su mayor presencia se ha facilitado si pertenecen a una clase social, política y económica de élite en la capital (de Aguirre y Covarrubias, 2022). La maternidad ha sido considerada un problema, y hasta 2022, las expresiones lingüísticas formales de los sustantivos se redactaban exclusivamente en masculino genérico, es decir, "secretarios", "alumnos" o "embajadores",

pero no "secretarias", "alumnas" o "embajadoras". Esta cultura está anclada en el Estatuto del Personal del Ministerio de Relaciones Exteriores, específicamente en el decreto con fuerza de ley (DFL) del 2 de enero de 1979, que estipula que cada miembro del Servicio Exterior debe servir al menos cuatro o cinco años en cada grado, lo que significa que la paridad lograda en los últimos años a nivel de terceros secretarios -que contrasta con los grados superiores, especialmente en posiciones de toma de decisiones- requerirá tres décadas para alcanzar la cúspide de la jerarquía diplomática chilena (de Aguirre y Covarrubias, 2022).

A pesar de los avances, la política exterior previa a 2022 aplicó una política proto-feminista o PEG. Esto no se tradujo en un avance sustantivo en la paridad de género en posiciones de toma de decisiones dentro de MINREL, reflejado en 2021 por una proporción de 25/75 por ciento sesgada hacia los hombres (Escobar y Cook, 2022). Además, por omisión, se tomó la decisión de no continuar el progreso de la perspectiva de género durante los gobiernos de Sebastián Piñera (Escobar y Cook, 2022) -aunque el proceso de incorporación de Capítulos de Género a los acuerdos comerciales no se detuvo (Frohmann, 2023; Romero, 2023)- destacando la ausencia de institucionalización de esta política.

A la luz de este diagnóstico, las organizaciones chilenas, como también regionales en América Latina y el Caribe, han diseñado instituciones y normas con perspectiva de género, pero no han garantizado "la efectividad de los compromisos asumidos respecto a la igualdad de género, razón por la cual los actores y procesos que la sustentan, como parte de la sociedad civil o movimientos sociales, juegan un rol cada vez más relevante" (de Aguirre y Covarrubias 2022, p. 33). El movimiento feminista chileno antes del estallido social en 2019 se consolidó como una de las fuerzas sociopolíticas más importantes del país con un alto nivel de movilización (de Fina y Figueroa, 2019), en línea con la emergencia de varios movimientos sociales que iniciaron un nuevo período político en Chile desde 2011 (Penaglia y Mejías, 2019; Rozas y Maillet, 2019). Esto coincidió con la crisis financiera global de 2007-2008, marcando un punto de inflexión internacional para un nuevo ciclo de globalización y descontento social respecto al modelo económico-político neoliberal (Márquez, 2010; López, 2023). En Chile, esto llevó a la apertura de un proceso constituyente y la elección de una Convención Constitucional (2021) que redactó la Nueva Constitución Política de la República de Chile en 2022 (PNC1), permitiendo la prominencia de nuevas perspectivas en el campo de las relaciones

internacionales, como el ecologismo y el feminismo.

Además, ha existido una influencia en la agenda internacional feminista liderada por la ONU, seguida por la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), y organizaciones de la sociedad civil como la Red de Mujeres en América Latina (RIMLAC) (Frohmann, 2023) y el Proyecto de Política Exterior Feminista de América Latina (PEFAL) dirigido por la chilena Daniela Sepúlveda. Esta es la primera plataforma para el intercambio de experiencias y conocimientos expertos en español sobre PEF en el continente, con la participación de diversas organizaciones internacionales y gubernamentales de Chile y América Latina. Este proyecto ha resonado rápidamente, formulando columnas de opinión y el Manifiesto sobre Política Exterior Feminista desde el Sur Global (Sepúlveda, Jorquera y Borda,

2023), demostrando la relevancia que el feminismo ha adquirido en el pensamiento internacional chileno en sus diversas áreas de planificación, diálogo y promoción en los últimos años. Asimismo, en Chile, se han promovido iniciativas a través del Foro Permanente sobre Política Exterior, la Red de Científicos Políticos y el Centro para una Nueva Política Exterior (Sepúlveda, 2021b).

En definitiva, la sociedad civil interesada en temas internacionales publicó el libro "Mujeres y Política Exterior en América Latina" (Fuentes-Julio et al., 2022), estableciéndose como un referente para el debate emergente sobre política exterior feminista en parte de América Latina, coincidiendo con el primer año de la presidencia de Gabriel Boric y su intención pública de implementar una PEF desde el Ministerio de Relaciones Exteriores como uno de sus principales ejes programáticos en materia internacional.

## LA POLÍTICA EXTERIOR FEMINISTA DE CHILE (2023-2025)

La PEF surge en lo que denominamos una nueva política exterior chilena en el contexto del advenimiento de nuevas ideas y prioridades en el pensamiento internacionalista, o era postconsensual (Bywaters, Sepúlveda y Villar, 2021a), complementando la tradición chilena en relaciones

exteriores, conocida como Política de Estado (de la Fuente, 2024), y, sobre todo, ofreciendo una herramienta para confrontar lo que se ha denominado una policrisis (Tooze, 2022). Este recorrido es parte de "una necesidad de adaptarse, por así decirlo, a los nuevos tiempos", que se alinea



con un proceso de cambios de paradigma a nivel internacional, como se detalla en el trabajo de recopilación de diversos actores internacionalistas en el país en "Nuevas Voces en Política Exterior" (Bywaters, Sepúlveda y Villar, 2021a). El director de planificación estratégica para la política exterior del MINREL y coeditor del libro, Andrés Villar (2023), afirma que cuando surgió la idea de comenzar a debatir una nueva política exterior para Chile, se consideró que la estrategia de inserción internacional establecida desde 1990 era insuficiente para abordar el mundo actual, más pluralista. En consecuencia, la idea fundamental busca realizar ajustes complementarios o actualizar la lógica de esa época, incorporando los problemas globales que definieron las actividades internacionales tras la caída del Muro de Berlín y el fin de la dictadura en Chile: DDHH, democracia y la consolidación del libre mercado, al tiempo que se consideran los problemas del período político actual: cambio climático y feminismo.

A la luz de lo anterior, se incorpora el concepto de política exterior feminista y su implementación en Chile, a través del liderazgo de la politóloga Daniela Sepúlveda, promoviendo esto en el Programa de Gobierno de Gabriel Boric 2021 (PG) (Bywaters, 2024; Villar, 2023), que distinguió entre PEG y PEF. La coalición de izquierda, Frente Amplio (FA), impulsó

la política exterior feminista de Chile (PEFCH), posteriormente apoyada por el Partido Socialista de Chile (PSCH), proclamando a Gabriel Boric como candidato presidencial en 2021 (Sepúlveda, 2023), y tras su asunción al poder, anunciando el trabajo hacia su oficialización en 2023.

Pero ¿a qué se refiere la distinción entre PEG y PEF? Se ha señalado que la PEFCH tiene como objetivo ser una estrategia de inserción internacional (Godoy, 2023), una política que no solo implementa medidas superficiales y desarticuladas y/o victimiza a las mujeres, sino que la estrategia es transversal y sustancialmente planificada y ejecutada para la igualdad de género, no solo por un sentido de justicia social, sino también como una estrategia de desarrollo. De hecho, esto significa que tanto las definiciones de hipótesis de conflicto, comercio internacional y cooperación, formación diplomática, política vecinal, regional y multilateral, la selección de embajadores, cónsules y agregados, y la amplia variedad de políticas empleadas en relaciones exteriores, deberían incorporar una perspectiva feminista en su ethos político; o como sugiere Claudia Godoy, un corpus feminista internacional en diversas áreas de relaciones exteriores, que solo podrá mantenerse de manera viable después de que termine el gobierno de Gabriel Boric el 11 de marzo de 2026, a través de la

institucionalización de la Dirección de Género (Urrejola, 2024; Jorquera, 2024; Sepúlveda, 2023).

### *Plan de Acción de la PEFCH*

Respecto a la cuestión de definiciones institucionales de la Cancillería, se publicó un documento oficial de la PEFCH<sup>3</sup> publicado por la Subsecretaría de Relaciones Exteriores que manifiesta algunas de las áreas prácticas de análisis y su relación con los niveles conceptuales de la definición de la PEF que ha categorizado este estudio.

- **Área multilateral:** se destaca el nivel estructural y el nivel de participación mediante la visibilización de la PEF como instrumento transversal, dialogante y convocante, y que persigue el objetivo de una mayor representación igualitaria de las mujeres en los espacios internacionales e integración de la agenda de la PEFCH mediante compromisos multilaterales, charlas, cooperación y encuentros con representaciones de otros Estados, organismos internacionales y de la sociedad civil. Asimismo, da cuenta del nivel intersubjetivo y del multitemático a través del uso de un lenguaje común y oficial aplicado desde

las divisiones de la Cancillería que refleje los principios y valores de la PEFCH y los DDHH, como también el nivel organizacional en el compromiso de integración de la agenda de género en las diversas políticas de las direcciones del MINREL involucrados en las relaciones multilaterales. Con todo, el multilateralismo feminista de Chile también incluye lo multitemático en tópicos como el empleo, el turismo, el comercio internacional, los DDHH, la movilidad humana transfronteriza y estudiantil, y, el hambre y la pobreza.

- **Área bilateral:** se destaca el nivel estructural al mandar la política bilateral en transversalizar los objetivos y la agenda de la PEFCH sobre equidad de género en las distintas instancias bilaterales de diálogo, acuerdos, compromisos, y programas y proyectos de cooperación con otros Estados y actores internacionales priorizando los países que ya han impulsado su propia PEF y con perspectiva Sur-Sur. Otros niveles destacados son el de participación al promover la participación concreta de mujeres en las delegaciones de los encuentros bilaterales; y el nivel intersubjetivo por la imposición de un 30% de temas de la agenda normativa de la PEFCH en todos los programas y proyectos de las misiones diplomáticas, como la relevancia dada a la experiencia

3 [https://drive.google.com/file/d/1N3jfEOMn-mxT4nFfg\\_wTOkm-M\\_-bwwCGw/view](https://drive.google.com/file/d/1N3jfEOMn-mxT4nFfg_wTOkm-M_-bwwCGw/view)

de trabajadoras, empresarias y consumidoras de sectores y bienes relacionados con el comercio internacional.

- **Área consular:** se destaca el nivel intersubjetivo en la aplicación de un lenguaje transversal de tipo inclusivo y con perspectiva de género en los consulados. Igualmente, el nivel interseccional se encuentra presente en la capacitación del personal en el Manual de cambio de nombre y sexo registral para personas trans, también sobre protección de víctimas de tratos de personas y derechos LGBTIQ+.

Finalmente, los DDHH y la violencia de género sufrida por connacionales son considerados como los principales tópicos multitemáticos como materias de capacitación y acción, así como la relación con sociedad civil es un aspecto complementario importante en su política de acción en la dimensión participativa.

- **Área organizacional:** este nivel considera fundamental la dimensión estructural y de participación, toda vez que, el ámbito organizacional en el MINREL construye una institucionalidad y cultura que fortalezca los objetivos basales de la perspectiva de género a través de la iniciativa de impulsar una División de Asuntos de Género, presupuesto, mesas y comités con enfoque de género,

donde la participación paritaria y las corresponsabilidades destacan. Asimismo, lo multitemático toma relevancia en la formación de Academia Diplomática, como en los protocolos y acciones contra la violencia de género y DDHH.

- **Área doméstica:** este nivel dice relación de las interacciones entre unidades de la Cancillería y otros ministerios o actores políticos relevantes en el contexto nacional. En ese sentido, la plana consular ha enfatizado en los ámbitos interseccional y multitemático a través de la mesa intersectorial sobre la trata de personas y mesa técnica con el Servicio Nacional de la Mujer (SERNAMEG) sobre atención de víctimas de violencia, asimismo, en capacitaciones a las políticas y Ministerio Público sobre la materia, como un apoyo sistemático y formal con el MINMEG.

Con todo, la PEFCH ha implementado una hoja de ruta amplia estableciendo un avance relevante en los objetivos de la perspectiva de género en una institucionalidad históricamente conservadora y con el desafío de interactuar con diversos actores de distintos orígenes, intereses, poderes y perspectivas ideacionales, como materiales. Sin embargo, la prioridad por actores del sur global, como de países con PEF, reduce la diversidad de aprendizaje,

colaboraciones e impacto. En ese sentido, las dimensiones más relevadas por este documento de la PEFCH son lo estructural con ente fundador, conceptual y guía en los distintos niveles de acción, como también las dimensiones participativa e intersubjetiva reflejadas por la búsqueda de una participación sustantiva y paritaria de las mujeres del mundo político, como de la sociedad civil en los espacios de poder. Esto se traduce recogiendo los aspectos normativos y éticos del feminismo transformados en acciones objetivas y materiales, los cuales, no obstante, tendrán resultados reales, en tanto las diversas voluntades y compromisos involucrados sean más que una acción por imposición, asimismo, posean una sostenibilidad en un tiempo prolongado, aplicabilidad práctica en el ámbito institucional, y también efectividad en la capacidad de influencia chilena en otros actores con mayor tonelaje en las tomas de decisiones internacionales y globales.

Posteriormente, la dimensión multitemática presente en un nivel medio destaca lo transversal que es la perspectiva de género, especialmente articulado con los DDHH y la violencia. No obstante, lo interseccional, elemento central de la definición de la PEF posee un contenido reducido en este documento, donde desaprovecha la posibilidad de dar visibilidad al sujeto femenino, feminizado y actores

subalternos que dan ontológicamente fuerza a esta política feminista en su origen social, económico, político y social diverso.

Finalmente, respecto a los niveles de acción, el área bilateral y el área consular poseen una sustancia discursiva mayor que los otros niveles, donde abarcan la mayoría de las dimensiones de análisis, pero también, especifican una diversidad amplia sobre cómo aplicar la PEF en sus ámbitos de acción. Por otro lado, el área de acción más desaprovechado es el doméstico, donde las interacciones con otros órganos del Estado y de la sociedad civil son mínimos, reduciendo la posibilidad de robustecimiento de la PEFCH a través de la experiencia y el relato de otras visiones enriquecedoras.

### *Áreas de acción de la PEFCH*

En las áreas de acción de la PEFCH se vislumbran ocho áreas de acción (Tabla N°3 – Tabla N°4) y un plan de trabajo (N°5), que coinciden con la convención internacional emergente que define la PEF que este estudio ha dividido analíticamente en cinco niveles conceptuales y cinco áreas prácticas. A continuación se presentan la Tabla N°3 y Tabla N°4 donde se relacionan estos niveles, áreas prácticas y áreas de acción de la PEFCH, las cuales reflejan las prioridades de la Cancillería en

estas materias, y que, a diferencia organizacional y doméstica, toman del apartado anterior, dimensiones mayor relevancia. y niveles como la multitemática, la

Tabla 3. Áreas de acción de la PEFCH

Áreas de acción	DDHH y fortalecimiento de la democracia		Promover la erradicación de la violencia de género	
Dimensiones y niveles	Multitemática	Doméstica	Estructural – Multitemática	Consular – Organizacional
Áreas de acción	Comercio y género		Cambio climático y género	
Dimensiones y niveles	Multitemática - Interseccional	Multilateral – Bilateral	Multitemática	Multilateral – Bilateral

Elaboración propia basada en Documento Oficial PEFCH

Tabla 4. Áreas de acción de la PEFCH

Áreas de acción	Empoderamiento y mayor representación		Agenda de mujeres, paz y seguridad	
Dimensiones y niveles	Estructural – Participación	Multilateral – Organizacional	Multitemática	Multilateral – Bilateral
Áreas de acción	Agenda digital, ciencia, tecnología e innovación		Sistema de cuidado integral	
Dimensiones y niveles	Multitemática	Bilateral – Doméstica	Intersectorial – Multitemática	Doméstica

Elaboración propia basada en Documento Oficial PEFCH

Tabla 5. Desafíos del Plan de acción de la PEFCH

Desafíos	Centralizar la agenda feminista con la participación de aliados políticos como el congreso, la sociedad civil y las organizaciones internacionales	Progresar en términos de institucionalidad: creación de una División de Género	Avanzar en representación: invitar a más mujeres a formar parte de los espacios de toma de decisiones en el MINREL
Dimensiones	Estructural - Participación	Estructural	Participación
Niveles	Doméstico – Multilateral	Organizacional	Organizacional

Elaboración propia basada en Documento Oficial Plan de Acción PEFCH

### *Diplomacia digital de la PEFCH en la Página Web*

El MINREL difunde las actividades de la PEFCH a través de un sitio web exclusivo (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2024d) que contiene noticias y documentos de difusión como medio de su diplomacia pública y digital.

Las principales acciones oficiales realizadas por el Ministerio de Relaciones Exteriores desde el inicio del gobierno de Gabriel Boric (11 de marzo de 2022) hasta diciembre 2024 pueden revisarse en la Tabla N°6 en el Anexo donde se relacionan con las dimensiones conceptuales y los niveles prácticos de este estudio. Sin embargo, algunos ejemplos que la página web de la PEFCH entrega y que se consideran medulares son:

1. El presidente Boric, durante su visita oficial a Canadá antes de la Cumbre de las Américas de 2022, firmó un Memorando de Entendimiento sobre cooperación en igualdad de género y empoderamiento de las mujeres (Gobierno de Chile, 2022).
2. La ministra Urrejola participó en una discusión en Ginebra con embajadores de la OMC para resaltar los avances de la PEF, enfatizando el liderazgo de Chile en comercio y género (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2022a). Además, la ministra de relaciones exteriores participó en la inauguración de la “Semana de

Unidas 2022”, una iniciativa de la Red de Mujeres Unidas entre América Latina, el Caribe y Alemania (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2022b).

3. Memorando de Entendimiento para el Sello de Igualdad de Género para Instituciones Públicas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD): identificando brechas de género dentro de la institución y avanzando en un plan de acción que logró la certificación para la Subsecretaría de Relaciones Exteriores, cumpliendo con los estándares internacionales sobre igualdad de género (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023a).

4. Inauguración del evento “Política Exterior Feminista: Fortaleciendo el Apoyo Consular para Mujeres Víctimas de Violencia de Género en el Extranjero” (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023b).

5. Presentación del Plan de Acción para la Política Exterior Feminista (PEF) a la sociedad civil y al Ministerio de Relaciones Exteriores, constituyendo la tercera fase de esta iniciativa promovida por MINREL, destinada a establecer el principio de igualdad de género como eje orientador en el trabajo de todos los departamentos del Ministerio y crear una División de Género (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2024a).

6. Compromiso firmado por todos los departamentos del Ministerio para obtener el Sello de Igualdad de Género para Instituciones Públicas del programa del PNUD. Este Sello sirve como una hoja de ruta para transversalizar la perspectiva de género dentro de la institución, alineándose con la PEFCH que se promueve. Durante este evento, se lanzó el Manual para un Lenguaje Inclusivo y No Sexista para uso de todo el personal en diversas funciones y regiones geográficas del país (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023a).

7. Presentación del sello “Consulado, Lugar de Respeto” y firma de un acuerdo con la Subsecretaría General de Gobierno y el Observatorio Ciudadano. Ambas iniciativas están interconectadas y se centran en asegurar que los consulados sean espacios que garanticen el pleno respeto y los derechos humanos para todas las personas, particularmente para aquellas de la comunidad LGBTIQ+ (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2024b).

8. La subsecretaria Gloria de la Fuente y la ministra de la Mujer Antonia Orellana lideraron la ceremonia que marcó la finalización de la implementación del Programa de Fortalecimiento Consular, destinado a asistir a mujeres que son víctimas de violencia de género en

el extranjero. Este programa se implementó en once consulados y fue financiado por el Fondo de Igualdad de MINMEG (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2024c).

En análisis, las acciones realizadas por MINREL respecto a la PEFCH, como se difundieron a través de la diplomacia digital reflejada en el sitio web de la PEFCH, demuestran un esfuerzo por institucionalizar varios niveles y dimensiones de un nuevo eje estratégico que posiciona a Chile como un líder regional e internacional en un tema que es considerado de nicho, más no global o de primera línea, no obstante, ha ganado una notable prominencia en el actual período político internacional.

Respecto a la implementación de la PEFCH no ha sido homogénea, como tampoco sin dificultades, principalmente domésticas y organizacionales. Tal como demuestran las entrevistas realizadas en la categoría *resistencias culturales*, como la bibliografía del área, y la misma evidencia digital, hay dimensiones y niveles con significados variados. Según el análisis, se identificaron cuarenta y seis actividades del MINREL relacionadas con la sustancia de la PEFCH como parte de la investigación. De estas cuarenta y seis actividades, diecisiete pertenecieron al ámbito multilateral, quince al bilateral, catorce a lo doméstico, nueve a lo organizacional, y cuatro al consular. Además, catorce actividades compartieron un dominio

práctico. Las cuarenta y seis actividades se caracterizaron por treinta y cuatro a nivel estructural, veinte multitemáticas, diez participativas, nueve intersubjetivas y seis interseccionales, con un total de treinta y tres actividades compartidas en su categorización.

Evidentemente, los niveles de escalamiento, donde se definen la ubicación y los participantes de una actividad, presentan menos dificultad en su identificación que las dimensiones de prioridad en el contenido discursivo, que definen qué y por qué se realiza cada actividad. En este sentido, el hecho de que el nivel multilateral sea el medio principal para formalizar la PEFCH sugiere que Chile comprende que, para alcanzar sus objetivos relacionados con género en las relaciones exteriores, debe forjar alianzas y participar en activismo político dentro de la comunidad internacional, particularmente en agencias de la ONU. Posteriormente, las reuniones y acuerdos bilaterales se interpretan como una consecuencia subordinada de la agenda multilateral como eje orientador de la inserción internacional de Chile, buscando establecer a Chile como un líder en esta área, junto con priorizar el contenido estructural respecto a los objetivos y definiciones de la PEF con otros países u organizaciones internacionales. No obstante, también puede referir una cuestión subyacente, y que se evidencia en la categoría *resistencias culturales* de las entrevistas: los obstáculos de la PEFCH se encuentran en la

dimensión organizacional reflejados en prácticas, hábitos y arraigos identitarios tradicionales, por tanto, el principal apoyo emerge en el extranjero, incluso, las principales actividades internas han sido impulsadas por un organismo internacional como PNUD.

Por otro lado, los múltiples temas abarcados por la definición de la PEF facilitan la conexión de diversas áreas de necesidad política, social, cultural y económica en Chile y a nivel global. Temas como el cuidado y protección del medio ambiente, DDHH, desarrollo, comercio, sostenibilidad y paz están inherentemente vinculados a esta agenda, al igual que la participación de las mujeres en la toma de decisiones y la integración de la sociedad civil. En este sentido, MINREL y el plan estratégico de política exterior han identificado la urgente necesidad de esfuerzos interministeriales y colaboración con otros sectores del Estado para impulsar esta política no solo externamente, sino también desde la política interna y la reestructuración de la cultura organizacional dentro del Ministerio. Sin embargo, como la evidencia demuestra, esta no ha sido la implementación de una política sin bases donde asentarse, dado que, los esfuerzos realizados de la década de 1990, y principalmente, desde el segundo gobierno de Michelle Bachelet, fueron claves para la progresión paulatina y para que la aplicación de un proyecto transversal y multinivel, no se haya sido frustrado al poco andar



del gobierno de Gabriel Boric. Efectivamente, la viabilidad de la PEFCH se debe a negociaciones políticas, las cuales, presenciaron la destitución del cargo de ministra de relaciones exterior a Carolina Urrejola.

Simultáneamente, las dimensiones de participación, interseccionalidad e intersubjetividad se expresan a través de la frecuencia y el énfasis discursivo con menor significancia dentro del análisis general de la muestra de actividades, lo que no implica que no sean relevantes para el Plan de Trabajo de la PEFCH. Sin embargo, una interpretación para la menor frecuencia y significancia de estas dimensiones, especialmente de la interseccionalidad, que tanto, en el documento del Plan de Acción, como en las actividades pesquisadas desde la diplomacia digital de la página web presenta un valor inferior a las otras categorías analíticas, es que reflejan la prioridad de establecer la estructura ideológica y multitemática como una presentación de política pública que

apenas comienza a tomar forma. Por ende, a medida que la reestructuración organizacional de MINREL se consolida, a través de cambios regulatorios que consideran la creación de una nueva División de Género y aumentan la participación de las mujeres en la carrera diplomática y en la toma de decisiones, la interseccionalidad, como la participación de la sociedad civil, se conviertan en una realidad que proyecte cambios más profundos, más acordes con la subjetividad histórica de las mujeres y los actores subalternos. No obstante, otra perspectiva plausible es reconocer que la PEFCH no le ha dado la atención suficiente a las interseccionalidades de orígenes de la desigualdad y la subalternidad de género, al menos a nivel de su difusión digital y su documento oficial de Plan de acción, lo que puede responder a la complejidad que significa abarcar temas sensibles sobre las estratificaciones de clase social, raza, edad, etnia, y religión en la institucionalidad ministerial, dando cuenta de una debilidad de su programa.

## PEFCH EN LA DIPLOMACIA DIGITAL: CUENTA OFICIAL EN REDES SOCIALES

Este estudio, a través del software MAXQDA-24<sup>4</sup>, durante un período de 688 días consecutivos, desde el 27 de febrero de 2023 hasta el 13 de enero de 2025, analizó sobre la cuenta oficial de MINREL en la red social X, considerando dos categorías deductivas centrales (ejes programáticos y agenda sin los ejes programáticos), 16 códigos y 1 subcódigo, lo que llevó a una jerarquía de códigos y subcódigos (Tabla N°6) que reflejan las prioridades de la política exterior de Chile a través de la diplomacia digital.

Es importante destacar que el documento en formato "texto" que alberga todas las publicaciones analizadas fue creado utilizando la "API" de la red social X en su versión básica, que permite la extracción de datos de la red social oficialmente a través de una cuenta de desarrollador y programación. La razón por la cual no se analizó un período más largo para cubrir la totalidad del gobierno de Gabriel Boric (desde el 11 de marzo de 2022) se relaciona con el hecho de que esta versión básica de la API de X solo proporciona 3,600 registros.

Continuando con el estudio, la primera categoría deductiva central se relaciona con lo delineado en el PEG (2021), que estableció cuatro ejes programáticos, siendo los códigos de esta categoría central: a) multilateralismo con vocación latinoamericana; b) política exterior emprendedora (PES); c) política exterior feminista (PEF); d) política exterior turquesa (PET) (esta última codificación incluye un subcódigo específico relacionado con el cuidado de los océanos). La segunda deductiva categoría central abarca otros temas relevantes de agenda para la inserción internacional de Chile: a) ciencia; b) cultura; c) defensa y seguridad; d) derechos humanos; e) democracia; f) cooperación; g) paz y ayuda humanitaria; h) economía; i) conmemoraciones; j) desarrollo; k) niños y adolescentes; l) migración.

Esta investigación optó por la técnica de frecuencia de palabras<sup>5</sup> en el software MAXQDA-24 para identificar las categorías deductivas, códigos y subcódigos en el documento que alberga las 3,246 publicaciones realizadas entre el 27 de febrero de 2023

4 MAXQDA-24 es un software para el análisis de datos cualitativos y cuantitativos, que cuenta con diversas herramientas como codificación y categorización, creación de notas, análisis de contenido, estadísticas descriptivas y más.

5 El software fue instruido para utilizar una lista de exclusión en español, que contiene palabras lematizadas, con palabras que consisten en al menos tres letras, mientras ignora hipervínculos, correos electrónicos, etiquetas y números.

y el 12 de enero de 2025 en la cuenta oficial de la red social X del MINREL, lo que permite una escalabilidad jerárquica de cada código y subcódigo de acuerdo con la frecuencia de sus codificaciones y su relación con el porcentaje total de palabras analizadas (Tabla N°7), totalizando 5,454 palabras.

Tabla N.º 6. Frecuencia completa en orden descendente de códigos y subcódigos

<b>Código Principal</b>	<b>Código</b>	<b>Segmentos Codificados</b>
Ejes Programáticos	PES	326
Agenda sin ejes programáticos	Economía	317
Ejes Programáticos	PEF	255
Agenda sin ejes programáticos	Paz y ayuda humanitaria	197
Ejes Programáticos	PET	197
Agenda sin ejes programáticos	Conmemoraciones	194
Agenda sin ejes programáticos	Ciencia	182
Ejes Programáticos	Multilateralismo AL	166
Agenda sin ejes programáticos	Desarrollo	138
Agenda sin ejes programáticos	Cooperación	132
Agenda sin ejes programáticos	Defensa y seguridad	113
PET	Océanos	101
Agenda sin ejes programáticos	Derechos Humanos	92
Agenda sin ejes programáticos	Democracia	85
Agenda sin ejes programáticos	Cultura	47
Agenda sin ejes programáticos	Migración	34
Agenda sin ejes programáticos	Niños y Adolescentes (NNA)	24

Elaboración propia con datos del software MAXQDA-24

Tabla N.º 7: Niveles por frecuencia de códigos en relación con el porcentaje total de palabras analizadas

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Extra-alto	+545	1%
Alto	+273	0.5%
Medio-alto	+187	0.25%
Medio	+94	0.13%
Bajo	+47	0.7%

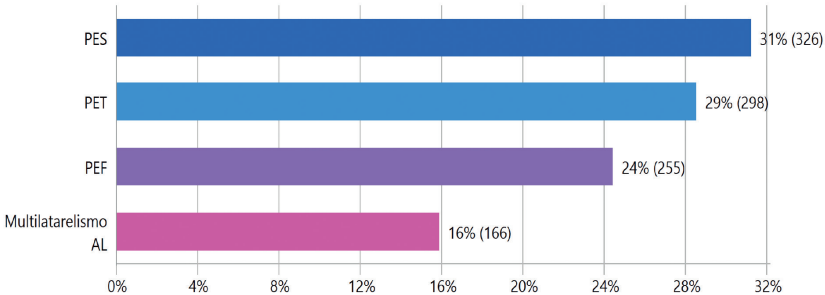
Elaboración Propia con datos del software MAXQDA-24

Como resultado, las conclusiones iniciales extraídas de los datos indican que durante el período estudiado en la cuenta oficial de MINREL en la red social X, se realizaron un promedio de 4.7 publicaciones diarias; 2.9 codificaciones por publicación en promedio; y 1.8 codificaciones por palabra analizada. En otras palabras, la diplomacia digital en esta red social demuestra madurez institucional, expresando un alto contenido respecto a la PEFCH de manera sistemática. Esto se evidencia por la existencia de más publicaciones que días; más codificaciones que publicaciones; y más codificaciones que

palabras analizadas. Específicamente, la diplomacia digital de la cuenta X del Ministerio es una fuente confiable de información respecto a la PEFCH.

Entre los cuatro ejes programáticos (Gráfico N.º1), la PES destaca con el mayor número de frecuencias de codificación, ocupando un nivel alto. Posteriormente, la PEF y la PET se presentan cercanas con un nivel medio-alto, mientras que el multilateralismo latinoamericano ocupa un nivel medio. Esto subraya la importancia que han alcanzado los cuatro ejes programáticos.

Gráfico N.º 1: Ejes Programáticos

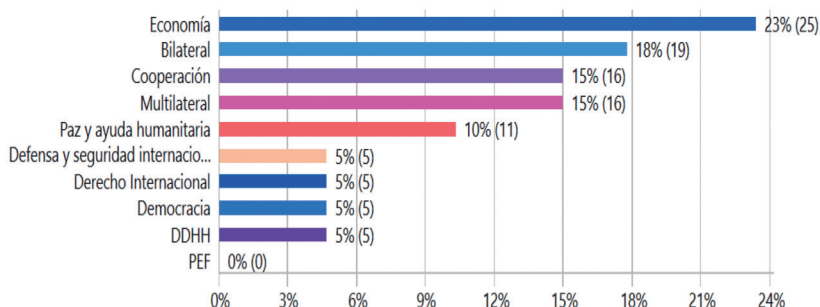


Preparación Propia en el software MAXQDA-24

La PEF ocupa el tercer lugar con los niveles de frecuencia más altos, superada solo por la PES y la Economía. La PEF demuestra la fuerza comunicacional adquirida a través de su consolidación institucional en la diplomacia digital, transitando del discurso a la práctica, ya que lo que se afirma no son meras narrativas que representan ideas, sino actividades diplomáticas y políticas concretas. En este sentido, los datos revelan la concreción de acuerdos bilaterales y multilaterales, participación en conferencias y seminarios internacionales, implementación de asistencia ciudadana en consulados para víctimas de violencia de género, y obtención del Sello de Igualdad de Género del PNUD, entre otros. Sin embargo, existe un contraste fáctico que no va en esa dirección, puesto que, la red social de X del presidente no destaca de la misma forma a nivel

de frecuencias a la PEFCH a como lo realiza la agenda de la diplomacia digital de la red social del MINREL. De acuerdo con un segundo estudio en el software MAXQDA-24, la cuenta oficial de X del presidente Gabriel Boric entre el 31 de enero de 2025 al 19 de julio de 2025 no mencionó en ningún momento a la PEFCH. Esto no se debe a que no haya dedicación a la agenda internacional de la Cancillería por parte del presidente, dado que, de las 823 publicaciones posteadas por el mandatario destacó fuertemente los temas que ya habíamos analizado anteriormente relacionados con el comercio internacional, la paz y la ayuda humanitaria, los DDHH, la democracia, y la cooperación, tanto a nivel bilateral y multilateral. Sin embargo, la PEFCH no es acompañada por la presidencia en su misión de ser un liderazgo de nicho para Chile (Gráfico N°2).

Gráfico N.º2: Categorías frecuentes en la diplomacia presidencial



Elaboración propia en el software MAXQDA-24

¿Cómo comprendemos esta diferencia como drástica? En primer lugar, la diplomacia digital es una herramienta de las relaciones exteriores de los Estados que utiliza las plataformas digitales y tecnologías de la información para fortalecer relaciones diplomáticas, influir en líderes mundiales, optimizar el conocimiento gubernamental y mejorar la calidad de los flujos de información, lo que a su vez, se transforma en productor y reproductor de poder blando gestionando la percepción pública sobre la imagen país mediante una interacción más efectiva con la ciudadanía y otros actores globales (Manfredi Sánchez, 2014; Aguirre y Erlandsen, 2018; Bjola, 2018; Azeez, 2023). En América Latina comenzó a utilizarse durante la segunda década del siglo XXI con un principal uso informal y directo de las cuentas personales de las presidencias para relacionar la política doméstica con temas globales, más que enfocarse en temas internacionales multilaterales o bilaterales (Freire, Fuentes y Cárdenas, 2024; Erlandsen y Hernández, 2018), para luego dar un salto a una diplomacia digital institucionalizada con planificación estratégica colectiva y coherente, tal como ha sido el caso de Chile en los últimos siete años (Erlandsen y Hernández, 2018; Benayas, 2021; Ramos y Espinoza, 2018).

En ese sentido, podemos afirmar que, si bien, las relaciones exteriores

de Chile son dirigidas por los mandatos establecidos por el presidente en un país presidencialista donde la Constitución le otorga pleno poder al presidente en materia internacional, no quiere decir necesariamente que su agenda y la jerarquía de sus temas se reflejen en sus publicaciones de su cuenta personal de X. Por el contrario, la cuenta oficial de la Cancillería tiene una obligación tácita de hacer uso de esta herramienta con énfasis, prioridades y jerarquías más claras en la frecuencia de publicaciones digitales, y que, si bien, no está exenta del filtro estratégico de omisión, atenuación, amplificación o edición por razones de interés nacional, la PEFCH no califica como una temática de sensibilidad nacional que requiera de ese tipo de evaluaciones previas, tanto en el MINREL, como en presidencia. En definitiva, las decisiones de publicar, o no, respecto a estos temas, depende, por un lado, del interés personal del presidente y sus asesores internacionales, como, por el otro, de la agenda de la Cancillería, particularmente de la Subsecretaría de Relaciones Exteriores a través de la Dirección de Comunicaciones Estratégicas en relación con la política exterior oficial de Chile donde la PEFCH ha alcanzado relevancia primaria. En definitiva, esta desproporción responde a una desatención de presidencia sobre la PEFCH, que puede responder al principio de no intromisión o a una indirecta desvalorización política.

## CONCLUSIONES

La Política Exterior Feminista de Chile (PEFCH) bajo el gobierno de Gabriel Boric representa un avance significativo en la integración de la perspectiva de género en las relaciones internacionales del país. Este proceso ha evolucionado desde la década de 1990, comenzando con el establecimiento del Servicio Nacional de la Mujer (SERNAM), ganando impulso particularmente después del estallido social de 2019. El movimiento feminista ha sido crucial en la configuración de la agenda política, impulsando la inclusión de la igualdad de género en la política exterior.

La formalización de la PEFCH en 2023 marca un hito que establece un marco institucional para su implementación, incluyendo la creación de la Dirección de Género dentro del Ministerio, aunque esto aún no se ha concretado completamente. Además, el uso de plataformas digitales ha facilitado la visibilidad y comunicación de las acciones de la PEFCH, reflejando un compromiso con la transparencia y la inclusión en los distintos niveles de relaciones internacionales, como domésticos y organizacionales. Asimismo, existen esfuerzos para la construcción de un lenguaje normativo transversal que pretende movilizarse hacia un hábito cultural y organizacional permanente. Esta política aborda diversas áreas como DDHH,

comercio, medio ambiente y paz, enfatizando la interconexión de estos temas y la necesidad de un enfoque integral, dando cuenta de su definición multitemática que también considera la sociedad civil como un actor clave. No obstante, como se ha evidenciado, su principal deuda está en la integración de esta actoría social y la consideración de la interseccionalidad como un eje central en la aplicación de sus actividades oficiales.

Por otro lado, aunque se han logrado avances significativos, la continuidad de la PEFCH es volátil y depende de la institucionalización y compromiso de los futuros gobiernos, puesto que, persisten desafíos estructurales y culturales dentro del Ministerio, así como resistencias culturales, opiniones públicas y percepciones de grupos de poder político que limitan la plena integración de la perspectiva de género en todos los niveles de toma de decisiones de las relaciones exteriores. No obstante, a pesar de estos desafíos principalmente domésticos y organizacionales, la PEFCH ha posicionado a Chile como un líder regional en la agenda feminista en el escenario internacional, participando activamente en foros y alianzas que promueven la igualdad de género. La colaboración con organizaciones de la sociedad civil y movimientos feministas es esencial para garantizar que la PEFCH refleje

las necesidades y aspiraciones de diversas comunidades.

En resumen, la PEFCH representa un cambio de paradigma en la diplomacia del país, promoviendo no solo la igualdad de género, sino también un enfoque más inclusivo y equitativo en las relaciones internacionales. Su éxito a largo plazo dependerá de la consolidación de estructuras que apoyen esta política y del compromiso continuo de todos los actores involucrados.

#### Financiamiento

Este artículo se encuentra en el marco del Proyecto Fondecyt Postdoctorado (2023-2025) N°3230091.

#### Declaración de conflicto de interés

Los autores declaran que no existen conflictos de intereses que pudieran haber influido en la realización de

esta investigación o en la preparación y publicación de este artículo.

#### Declaración de roles de autoría:

**Sergio González Pizarro:** análisis formal, software, recursos, adquisición de financiamiento, escritura - borrador original, redacción - revisión - edición, metodología, conceptualización.

**Sandra Mercado Martínez:** redacción - revisión - edición, conceptualización, escritura - borrador original.

**Sius-geng Salinas:** redacción - revisión - edición, conceptualización, escritura - borrador original.

#### Historia del artículo

**Fecha de recepción:** 9 de abril de 2025

**Fecha de aceptación:** 30 de julio de 2025

## REFERENCIAS

- Aggestam, K., Bergman, A., & Kronsell, A. (2019). Teorizar la política exterior feminista. *Relaciones Internacionales*, 33(1), 23-39.
- Aguirre, D. y Erlandsen, M. (2018). La diplomacia pública digital en América Latina: desafíos y oportunidades. *Revista Mexicana de Política Exterior*, (113), 119-139.
- Álvarez Fuentes, G., & Ovando Santana, C. (2023). Cambio y continuidad en la Cancillería chilena: De la influencia militar a la consolidación economicista. *Izquierdas*, 52. <http://dx.doi.org/10.4067/s0718-50492023000100214>
- Azeez, I. A. A. (2023). "The Influence of Digital Diplomacy on Foreign Policy." *Journal of Tourism Economics and Policy*, 3(3), 189-203. <https://doi.org/10.38142/jtep.v3i3.770>



- Barbas, J. M., Chaves, D., & Luce-ro, M. (2022). Problematicar y de-construir el concepto hegemónico de política exterior feminista desde Abya Yala: Hacia una propuesta de gradualidad en la implementación. *Relaciones Internacionales*, 49, 71-92. <https://doi.org/10.15366/relacionesinternacionales2022.49.004>
- Benayas, G. (2021). La diplomacia pública digital en México y Chile. *Desafíos*, 33(1), 1-31. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.8345>
- Bernal-Meza, R. (2020). *Historia de las Relaciones Internacionales de Chile. 1810-2020*. Santiago, RIL Editores.
- Bjola, C. (2018). Diplomacia digital 2.0: tendencias y resistencias. *Revista Mexicana de Política Exterior*, 113, 35-52. ISSN 0185-6022.
- Bywaters, C., Sepúlveda, D., & Villar, A. (2021a). *Nuevas voces de política exterior: Alternativas y propuestas para Chile*. Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Bywaters, C., Sepúlveda, D., & Villar, A. (2021b). Chile y el orden multipolar: Autonomía estratégica y diplomacia emprendedora en el nuevo ciclo de la política exterior. *Análisis Carolina*, 9, 1-15. [https://doi.org/10.33960/AC\\_09.2021](https://doi.org/10.33960/AC_09.2021)
- Colacrai, M., & Lorenzini, M.E. (2005). La política exterior de Chile: ¿excepcionalidad o continuidad? Una lectura combinada de “fuerzas profundas” y tendencias. *CONfines de relaciones internacionales y ciencia política*, 1(2), 45-63.
- De Aguirre, A., & Covarrubias, M. (2022). Subrepresentación de la mujer en la diplomacia chilena. En C. Fuentes-Julio, M.J. Henríquez, N. Escobar, & P. Lombardo (Eds.), *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades* (pp. 199-217). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- De Fina, D., & Figueroa, F. (2019). Nuevos ‘campos de acción política’ feminista: Una mirada a las recientes movilizaciones en Chile. *Revista Punto Género*, 11, 51-72. <https://doi.org/10.5354/0719-0417.2019.53880>
- Delgado, M. (2020). La política exterior feminista de México y la agenda de la sostenibilidad 2030. *Revista Mexicana de Política Exterior*, 118, 131-138.
- Domínguez, M. del C., Muñoz, C., & Sepúlveda, D. (2021). Política exterior feminista: Acciones concretas para el Ministerio de Relaciones Exteriores. *Nueva Política Exterior*. <https://www.nuevapoliticaexterior.cl/2021/11/04/politica-exterior-feminista-acciones-concretas-para-el-ministerio-de-relaciones-exteriores/>
- Erlandsen, M., y Hernández Garza, M. (2018). Argentina en manos de @ckfargentina. En D. Aguirre, M. Erlandsen, y M.A. López (Eds.), *Diplomacia pública digital: El contexto iberoamericano* (pp. 155-180). Instituto de Estudios Internacionales, Universidad de Chile.

- Escobar, N., & Cook, O. (2022). Género y política exterior de Chile: Entendiendo las barreras institucionales. En C. Fuentes-Julio, M.J. Henríquez, N. Escobar, & P. Lombardo (Eds.), *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades* (pp. 273-294). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Freire, N., Fuentes, C., y Cárdenas, V. (2024). Relaciones internacionales y política exterior en el liderazgo presidencial digital. *Estudios internacionales* (Santiago), 56(207), 147-184. <http://dx.doi.org/10.5354/0719-3769.2024.73925>
- Frohmann, A. (2022). La igualdad de género en las políticas de comercio internacional. En C. Fuentes-Julio, M.J. Henríquez, N. Escobar, & P. Lombardo (Eds.), *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades* (pp. 176-198). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Fuentes, C. (2007). Internacionalización sin 'modernización': El caso del Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. *América Latina Hoy*, 46, 97-117. <https://doi.org/10.14201/alh.2456>
- Fuentes-Julio, C., Henríquez, M.J., Escobar, N., & Lombardo, P. (2022). *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades*. Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Fuentes-Julio, C., & López, D. (2022). Género y política exterior: ¿Dónde están las mujeres en política internacional y en la diplomacia latinoamericana? En C. Fuentes-Julio, M.J. Henríquez, N. Escobar, & P. Lombardo (Eds.), *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades* (pp. 25-40). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- García, V. (2021). La política exterior feminista de México. *Tempo Exterior*, 42, 81-96.
- Gobierno de Chile. (2022). *Directivos de Cancillería firman compromiso con el Sello de Igualdad de Género*. Recuperado de <https://www.chile.gob.cl/blog/directivos-de-cancilleria-firman-compromiso-con-el-sello-de-igualdad-de>
- González Pizarro, S. (2019). La política exterior de Chile y su ideología desde 1990. *Papel Político*, 24(1), 1-35. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.papo24-1.peci>
- Horta, D., & Miranda, L. (2023). Avances y desafíos en las políticas públicas de igualdad de género en Chile: El rol de FLACSO y el movimiento feminista en la teoría y práctica. En A. Fernández & C. Beramendi (Eds.), *Chile: Políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI: Nuevos protagonistas y viejos dilemas en tiempos de incertidumbre* (pp. 67-80). Santiago de Chile: FLACSO.
- López, D., & Henríquez, M.J. (2022). Historia de las mujeres en política exterior. En C. Fuentes-Julio, M.J. Henríquez, N. Escobar, & P. Lombardo (Eds.), *Mujeres y política exterior en América Latina: Un mundo de desigualdades*

- (pp. 105-126). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Lugones, M. (2008). Colonialidade e gênero. *Tabula Rasa*, 9, 73-101.
- Manfredi, J. (2014). Taxonomía de la diplomacia digital en la agenda de las nuevas relaciones internacionales. *Historia y comunicación social*, 19(1), 341-354. [http://dx.doi.org/10.5209/rev\\_HICS.2014.v19.47299](http://dx.doi.org/10.5209/rev_HICS.2014.v19.47299)
- Marchand, M. (2021). Género y relaciones internacionales: Una mirada feminista ‘poscolonial’ desde América Latina. En T. Legler, A. Santa Cruz, & L. Zamudio (Eds.), *Introducción a las relaciones internacionales: América Latina y la política global* (pp. 58-67). México: Universidad Iberoamericana.
- Márquez, H. (2010). La gran crisis del capitalismo neoliberal. *Andamios*, 7(13), 57-84.
- Mesa, M. (2021). Política exterior feminista: La apuesta de los gobiernos por la igualdad. En *El mundo después de la pandemia* (pp. 113-142). Anuario CEIPAZ 2020-2021.
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2022a). *Canciller Antonia Urrejola participa en conversatorio con embajadores*. Recuperado de <https://www.minrel.gob.cl/noticias-antiores/canciller-antonia-urrejola-participa-en-conversatorio-con-embajadores-de>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2022b.). *Canciller Antonia Urrejola: El desarrollo de una política exterior*. Recuperado de <https://www.minrel.gob.cl/noticias-antiores/>
- canciller-antonia-urrejola-el-desarrollo-de-una-politica-exterior
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2023a, 6 de diciembre). *Chile firma memorándum de entendimiento: Sello igualdad de género*. Recuperado de <https://politicaexteriorfeminista.minrel.gob.cl/noticias/06-12-chile-firma-memor%C3%A1ndum-de-entendimiento-sello-igualdad-de-g%C3%A9nero>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2023b, 20 de diciembre). *Inauguran jornada política exterior feminista: Fortaleciendo la atención*. Recuperado de <https://politicaexteriorfeminista.minrel.gob.cl/noticias/12-20-nauguran-jornada-pol%C3%ADtica-exterior-feminista-fortaleciendo-la-atenc>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2024a, 7 de marzo). *Cancillería presenta el Plan de Acción de la Política Exterior Feminista*. Recuperado de <https://politicaexteriorfeminista.minrel.gob.cl/noticias/03-07-canciller%C3%ADa-presenta-el-plan-de-acci%C3%B3n-de-la-pol%C3%ADtica-exterior-femini>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2024b). *Cancillería presenta sello que establece a los consulados como un*. Recuperado de <https://www.minrel.gob.cl/noticias-antiores/cancilleria-presenta-sello-que-establece-a-los-consulados-como-un>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2024c). *Cancillería implementa programa de fortalecimiento consular para ir en*. Recuperado de <https://>

- minrel.gob.cl/noticias-antiores/cancilleria-implementa-programa-de-fortalecimiento-consular-para-ir-en
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2024d, 7 de marzo). *Cancillería presenta el Plan de Acción de la Política Exterior Feminista*. Recuperado de <https://politicaexteriorfeminista.minrel.gob.cl/noticias/03-07-canciller%C3%ADa-presenta-el-plan-de-acci%C3%B3n-de-la-pol%C3%ADtica-exterior-femini>
- Monroy, M., & Luque-Rojas, A. (2023). Política exterior feminista en Colombia. *Desafíos*, 35(2), 1-30. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.11993>
- Padilla, G. (2013). *La perspectiva de género en las acciones implementadas por Michelle Bachelet en política exterior*. Disertación de licenciatura, San Pedro Garza García, UDEM.
- Penaglia, F., & Mejías, S. (2019). El conflicto estudiantil chileno y sus efectos políticos. *Polis*, 15(2), 7-38. <https://doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/polis/2019v15n2/penaglia>
- PEF-MINREL (Política Exterior Feminista – Ministerio de Relaciones Exteriores). (2023-2024). Noticias. Consultado el 1 de marzo de 2024, <https://politicaexteriorfeminista.minrel.gob.cl/noticias>
- Ramos, A., y Espinoza, L. (2018). La diplomacia en 140 caracteres: El caso de México. En D. Aguirre, M. U.S. Department of State. (n.d.). *About us*. ShareAmerica. <https://share.america.gov/es/about-us-es/#:~:text=ShareAmerica%20es%20la%20plataforma%20del%20Departamento%20de,derecho%2C%20prosperidad%20econ%C3%B3mica%2C%20dignidad%20humana%20y%20soberan%C3%ADa>
- Ríos, M. (2003). Chilean feminism(s) in the 1990s: Paradoxes of an unfinished transition. *International Feminist Journal of Politics*, 5(2), 256–280. <https://doi.org/10.1080/1461674032000080594>
- Rodríguez, I. (2015). En los márgenes de la disciplina: Feminismo y relaciones internacionales. En C. del Arenal & J. A. Sanahuja (Eds.), *Teoría de las relaciones internacionales* (pp. 243-268). Madrid: Editorial Tecnos.
- Rozas, J., & Maillet, A. (2019). Entre marchas, plebiscitos e iniciativas de ley: Innovación en el repertorio de estrategias del movimiento No Más AFP en Chile (2014-2018). *Izquierdas*, 48, 1-21.
- Sepúlveda, D. (2021a). Una política exterior feminista e inclusiva para Chile: Construir la nueva regla y no la vieja excepción. En C. Bywaters, D. Sepúlveda, & A. Villar (Eds.), *Nuevas voces de política exterior: Alternativas y propuestas para Chile* (pp. 89-197). Santiago de Chile: Fondo de Cultura Económica.
- Sepúlveda, D. (2021b). Política exterior feminista: El próximo emprendimiento normativo de América Latina. *Análisis Carolina*, 34. [https://doi.org/10.33960/AC\\_34.2021](https://doi.org/10.33960/AC_34.2021)
- Sepúlveda, D., Jorquera, C., & Borda, S. (2023). Manifiesto PEFAL: ¿Qué

- significa diseñar políticas exteriores feministas desde el sur global? *PEFAL – Nueva Política Exterior*. Consultado el 1 de marzo de 2024, <https://pefal.org/wp-content/uploads/2023/09/1.-MANIFIESTO-PEFAL.pdf>
- Smith, H., & Ajadi, T. (2020). Canada's feminist foreign policy and human security compared. *International Journal*, 75(3), 367-382. <https://doi.org/10.1177/0020702020954547>
- Solanas, M. (2021). La política exterior feminista de España: Un análisis preliminar. *Tempo Exterior*, 42, 27-43.
- Stevens, R. (2021). La política exterior feminista de Suecia: Vanguardia del cambio institucional. *Tempo Exterior*, 42, 65-80.
- Thompson, L., & Clement, R. (2019). Defining feminist foreign policy. *International Center for Research on Women*. Consultado el 1 de marzo de 2024, [https://www.icrw.org/wp-content/uploads/2019/04/ICRW\\_DefiningFeministForeignPolicy\\_Brief\\_Revised\\_v5\\_WebReady.pdf](https://www.icrw.org/wp-content/uploads/2019/04/ICRW_DefiningFeministForeignPolicy_Brief_Revised_v5_WebReady.pdf)
- Thompson, L., Ahmed, S., & Khokhar, T. (2021). Defining feminist foreign policy: A 2021 update. *International Center for Research on Women*.
- Tickner, A. (1988). Hans Morgenthau's principles of political realism: A feminist reformulation. *Millennium*, 17(3), 429-440. <https://doi.org/10.1177/03058298880170030801>
- Tooze, A. (2022). Definir la policrisis: De la imagen a la matrix de la crisis. *Sin Permiso*, 26(6).
- Troncoso, L., & Stutzin, V. (2023). Entrelazando feminismos y antirracismos en Santiago de Chile (2010-2020): Desafíos para la construcción de coaliciones. *Diálogo Andino*, 70, 82-103. <http://dx.doi.org/10.4067/s0719-26812023000100082>
- Villarroel, Y. (2007). Los aportes de las teorías feministas a la comprensión de las relaciones internacionales. *Politeia*, 30(39), 65-86.

