

# *Las Township and Village Enterprises (TVE)* y su contribución al empleo y a las exportaciones chinas

*Gilmar Masiero*

---

*Siguiendo su propia trayectoria de desarrollo económico, China obtuvo un crecimiento medio del PIB de 9,6% entre 1979 y 2004, y mantiene el 60% de su población en zonas rurales. En el inicio de los años ochenta surgieron en estas zonas las Township and Village Enterprises (TVEs) –consideradas por varios estudiosos como el «motor del crecimiento» económico chino. Con sus innovadoras estructuras organizacionales ellas absorben grandes contingentes de trabajadores y han contribuido a industrializar rápidamente el país. Además de su gran aporte al desarrollo económico chino, las TVEs son responsables de elevados niveles de exportaciones. Este artículo describe algunas de las características de su propiedad y organización, y a continuación se señala cómo ellas contribuyen al empleo y a la estrategia china de exportación. Para concluir, el texto sintetiza la experiencia de desarrollo de las TVE y las enseñanzas que podrían aplicarse en otros contextos geográficos y culturales, en especial el latinoamericano.*

---

## INTRODUCCIÓN

En diciembre de 2005 la Oficina Nacional de Estadísticas de China publicó los resultados del Primer Censo Económico Nacional. Las nuevas estadísticas llevaron a las autoridades chinas a revisar los datos sobre el Producto Interno Bruto

(PIB) del país a raíz de lo cual se comprobó que su crecimiento anual promedio había aumentado 0,2% respecto de las estimaciones anteriores para el período de 1979 a 2004. De acuerdo con estas nuevas estimaciones, en 2004 el PIB pasó de RMB 136.876 millones a RMB 159.878 millones, con lo que China pasó a ser la

cuarta mayor economía del mundo después de Estados Unidos, Japón y Alemania.

De acuerdo con estas nuevas apreciaciones, el sector primario tuvo una caída más acentuada en los últimos 12 años; la industria contribuyó menos de 45% al PIB y los servicios aumentaron 9% su participación al producto interno del país. La contribución del sector primario al PIB bajó de 19,5 en 1993 a 13,1 en 2004. En el mismo período, los servicios crecieron de 33,9% del PIB a 40,7% y el sector secundario se mantuvo relativamente estable en torno del 40%. Las revaloraciones recientes ponen en entredicho algunos de los hallazgos de los estudios sobre el desarrollo de la economía china<sup>1</sup>.

Según el reciente censo económico, la tasa anual promedio de crecimiento de la economía de China entre 1979 y 2004 fue de 9,6%. Esta tasa equipara las tasas elevadas logradas por vecinos como Japón, Corea del Sur y Taiwán en las décadas de 1960 a 1990 y las alcanzadas en los años del «milagro económico» brasileño (en que el crecimiento anual promedio entre 1968 y 1974 fue de 10,9). Según Angang, Linlin y Zhixiao (2003) este alto crecimiento económico se ha traducido en mejoras de la calidad de vida de los chi-

nos residentes en las zonas rurales llevando a más de 220 millones de personas a salir de la pobreza entre 1978 y 2002, de acuerdo con criterios basados en la línea de pobreza nacional. Utilizando la línea de pobreza de US\$ 1 por día, en 2002 un 18.5% de los chinos aún no lograba satisfacer este nivel de consumo. Aplicando el mismo criterio a Brasil, para dar un ejemplo latinoamericano, 9% de los brasileños se encuentran por debajo de este umbral de pobreza.

---

### **El elevado crecimiento económico de China ha mejorado la calidad de vida de los habitantes de las zonas rurales.**

---

En contraste con Brasil y con los demás países del este asiático, según el *Chinese Statistical Yearbook* (CSY)<sup>2</sup> de 2003, 61% de la población de China aún vive en zonas rurales. En estas zonas surgieron, en los primeros años de la década de 1980, las *Township and Village Enterprises* (TVE)<sup>3</sup> —oficialmente consideradas, por el CSY (2003: 456) como «organizaciones económicas colectivas en

---

<sup>1</sup> Muchas de las estadísticas de China aún no están totalmente de acuerdo con las normas internacionales. La forma funcional de la recaudación de datos bajo al sistema socialista centralmente planificado, poco a poco está siendo remplazada por métodos más geográficamente determinados. Para una mejor idea de los problemas relativos a las estadísticas chinas, ver Banister (2005).

<sup>2</sup> Los datos preliminares del Primer Censo Económico que revisan la formación del PIB sugieren cambios en algunos datos sobre el dinamismo económico chino publicado en reportes anteriores, como el *China Statistical Yearbook* o el *Township and Village Enterprises Yearbook*.

<sup>3</sup> Se utiliza el nombre de *Township and Village Enterprises* (TVEs) por ser el término más frecuentemente utilizado en la literatura occidental especializada sobre el tema. *Township* es una estructura administrativa de gobierno de los *towns* —un aglomerado de población más grande que una aldea y menor que una ciudad. Administrativamente están subordinados a los *counties* —condados.

las zonas rurales o varios emprendimientos con la responsabilidad de apoyar el sector agrícola en los *towns* (pueblos y sus aldeas), las cuales tienen principalmente inversiones de los agricultores». El mismo anuario informa que la participación de las organizaciones económicas rurales o de los agricultores debe superar el 50%, pero si el porcentaje es menor, ellas deben ejercer el liderazgo.

Las TVE comprenden empresas de los *townships*, de aldeas, familiares individuales, familiares conjuntas y también *joint ventures* con variadas formas de propiedad o con las empresas estatales (*State-Owned Enterprises*, SOE), con empresas colectivas urbanas, con empresas privadas y empresas con inversión extranjera (incluyendo de Hong Kong, Macao y Taiwán). Estas empresas, consideradas por muchos estudiosos como el «motor del crecimiento» económico de China, con su innovadoras estructuras organizacionales absorben grandes contingentes de trabajadores y han contribuido a industrializar rápidamente el campo chino. De acuerdo con el CSY (2003), 21.327 TVE empleaban a 132,877 millones de trabajadores, 18% del total de la fuerza de trabajo china, y representaban aproximadamente 40% de la producción industrial del país.

La rápida industrialización del campo chino, mediante las TVE, está alimentando las esperanzas del mundo académico y empresarial de países que procuran encontrar modelos alternativos y más eficaces de organización de la actividad económica. En el continente latinoamericano, que por más de dos décadas sigue sin

lograr tasas de crecimiento económico elevadas, la reciente experiencia de desarrollo de China aún ha sido poco estudiada. ¿Son las TVE distintas de las tradicionales SOE? ¿Cuál es el rol de los gobiernos locales y cómo es la estructura orgánica de estas empresas? ¿Cuál es la contribución de las TVE al empleo y a las exportaciones? ¿Qué enseñanzas, si las hay, pueden derivarse de la experiencia de desarrollo de las TVE chinas?

---

### **Las TVE han contribuido a la industrialización acelerada del campo chino.**

---

A partir de una amplia revisión de la literatura sobre el tema, el texto procura responder a estas cuestiones. Tras la introducción, en la sección siguiente se examinan los orígenes de las TVE. A continuación, se describen las principales características de su estructura y de su desarrollo en diferentes partes de China, tales como Sunan, Wenzhou y el sur del país. Luego se considera la contribución de las TVE a la absorción de grandes contingentes de trabajadores rurales y su participación en las exportaciones de China. Para concluir se procura sintetizar las principales características de la experiencia de las TVE que podrían aplicarse con éxito en otros espacios geográficos y contextos culturales distintos, como es el caso del continente latinoamericano.

---

## Para algunos, las TVE son la continuación del modelo socialista.

---

### LOS ORÍGENES DE LAS TVE

Para explicar *ex-post* o pensar *ex-ante* el fenómeno del crecimiento y desarrollo económico se han elaborado innumerables proyecciones económicas y modelos teóricos. Para algunos, las TVE son adaptaciones a las condiciones económicas chinas de un mercado socialista de producción aún en desarrollo; para otros, son la continuación de las restricciones legales a la propiedad privada que impiden la deseada convergencia al mercado capitalista de producción. Otros aun perciben que los cambios introducidos por las TVE en la estructura industrial china se orientan hacia un desarrollo semejante al de las demás economías del este asiático.

A partir de 1949 en China se estatizó la propiedad privada de los medios de producción. Con la victoria de la revolución socialista, el Partido Comunista Chino (PCC) instauró la República Popular de China transfiriendo la propiedad privada a manos del Estado, que la administró mediante la formulación de planes centralizados de desarrollo económico, al estilo de los planes soviéticos<sup>4</sup>. Grandes

empresas estatales y diferentes formas de colectivización de la producción y consumo de la riqueza generada fueron las características predominantes de aquel sistema económico hasta las transformaciones iniciadas en 1978.

Desde fines de 1978, el PCC dejó de poner énfasis en la lucha de clases y se concentró en la construcción y la modernización económica del país. Como parte de esa construcción acelerada, iniciada en las zonas rurales, en las que se encontraba el 80% de la población, surgieron y se desarrollaron las TVE dentro de un proceso de ensayo y error y de influencias recíprocas entre el gobierno central y los gobiernos locales. Al cabo de un cuarto de siglo, esta interacción sigue siendo predominante y puede considerarse el «combustible» del «motor de crecimiento» económico chino.

El surgimiento de las TVE coincidió con este período de transformaciones de la economía y la sociedad chinas. Estas empresas son arreglos especiales regulados por contratos de responsabilidad, formalizados entre grupos productivos con las autoridades locales. La fuerte interacción del liderazgo rural con los gobiernos locales y de estos últimos con la estructura del PCC han sido uno de los elementos centrales de la economía política china, que desde 1978 ha conducido las Cuatro Mo-

---

<sup>4</sup> Desde los años cincuenta, China siempre elaboró e implementó planes quinquenales de desarrollo –programas centrales de planificación y desarrollo de la economía china de largo plazo–. El objetivo de estos ha sido establecer un plan detallado de las principales obras y distribución de las fuerzas productivas de forma a conducir el desarrollo económico nacional y establecer la orientación futura del país. Desde la fundación de la República Popular de China fueron elaborados diez planes. El Primer Plan Quinquenal fue implementado de 1953-1957 y sucesivamente otros de cinco en cinco años hasta el presente Décimo Primer Plan Quinquenal de 2006-2010.

dernizaciones: modernización de la agricultura, de la industria, de la ciencia y la tecnología y de la defensa nacional. La denominada Cuarta Revolución, después de la Republicana de 1911, de la Comunista de 1949 y de la Cultural de 1966-1976, ha demostrado ser adecuada para elaborar y aplicar políticas de inclusión de grandes contingentes humanos en el sistema productivo.

---

### **La Cuarta Revolución ha resultado adecuada para incorporar grandes contingentes humanos al sistema productivo.**

---

Treinta años antes de las reformas, cuando el PCC llegó al poder en 1949, los trabajadores rurales chinos pasaron a pertenecer a las comunidades agrícolas organizadas en comunas, brigadas y grupos de producción<sup>5</sup>. Con las reformas, según Spence (1995), las municipalidades se convirtieron en sedes administrativas de regiones y condados, en un nuevo sistema que ignoraba el rol de las comunas. Cada municipalidad pasó a ser el centro político, financiero, científico, cultural, educacional y de salud de su área circundante, y su rasgo más importante el ejercer la

dirección económica. Los distritos administrativos (*townships*) substituyeron a las comunas y las aldeas (*villages*) empezaron a substituir a las brigadas y grupos de producción.

A partir de 1978 las TVE, pasaron a producir o suministrar materiales para la construcción, herramientas, servicios de transporte, alimentos elaborados y otros productos industrializados para los agentes dinámicos que habían superado sus cuotas de producción. Estas cuotas habían sido establecidas en los «contratos de responsabilidad de producción agrícola» firmados con los gobiernos locales permitiendo la comercialización de sus excedentes en el mercado. Kueh (1985) informa que en 1983 ya habían surgido en las pioneras provincias de Liaoning, Jiangsu y Guangdong, por lo menos tres variantes de este tipo de contrato. En general, los contratos estipulaban que después de la cosecha de determinado producto, una fracción de la misma obligatoriamente debía ser vendida a la unidad gubernamental local a un precio determinado. Cualquier cantidad superior a la cuota establecida podría ser consumida o comercializada por las familias.

Ya en 1987 casi todos los antiguos grupos de producción habían empezado a adoptar los contratos de responsabilidad

---

<sup>5</sup> La comuna coordinaba la administración política y económica de veinte o más aldeas y supervisaba los grandes proyectos, como los de reforestación y la construcción de represas y estradas. Cada comuna era dividida en unidades menores denominadas de brigadas que podían ser constituidas por una o más aldeas dependiendo de su tamaño. Dentro de una brigada, veinte o treinta familias vecinas formaban unidades denominadas de grupos de producción. Residentes en zonas rurales chinas, desde los años de 1950, son prohibidos de inmigrar para las grandes ciudades, salvo raras excepciones, como estudiar en las universidades o traslados para ocupar funciones en la estructura del Partido o del Estado. Las reformas en el sistema de control de la movilidad de los chinos entre las zonas urbanas y rurales (*hokou*) pueden ser vistas en Wang (2004).

y las comunas se tornaron obsoletas. Cada familia pasó a producir de acuerdo con los contratos firmados con las autoridades de los *townships* y de los *villages*. Mediante este sistema, después de cumplir con lo establecido en el contrato, las familias podían determinar qué y cuánto producir. Los productores rurales pasaron a vender gran parte de su producción en los mercados rurales o urbanos, libres del control estatal centralizado<sup>6</sup>.

Al aumentar y flexibilizarse las oportunidades de lucro, el nuevo ambiente económico propició el florecimiento de un dinamismo económico sin precedentes en la historia reciente de China. Grupos de familias, denominados de unidades económicas rurales, que vivía en los *towns* y en los *villages*, establecieron pequeñas fábricas de insumos agrícolas y empresas comerciales afines, además de varios otros negocios ligados a la avicultura, la crianza de cerdos, etc. Desde el inicio de los años 1980, muchos de estos negocios se desarrollaron en colaboración con empresas situadas en los centros urbanos para las cuales las TVE se convirtieron en principales abastecedoras de bienes y servicios o en consumidoras de insumos.

A pesar de que muchas de las características de este nuevo contexto económico parezcan orientadas a la búsqueda de maximizar las ganancias, las TVE han

desempeñado otro rol fundamental. Ellas también son responsables de los servicios públicos de salud, educación, abastecimiento de energía, sistemas de irrigación, etc. La tierra sigue siendo propiedad de los *townships* y de los *villages* que determinan los términos de los contratos y el tipo de productos y las cantidades mínimas de producción.

---

### **La mayoría de las TVE comenzaron a realizar actividades ajenas a la agricultura.**

---

Después de que las primeras TVE centradas en actividades agrícolas demostraron su eficacia productiva, la mayoría pasó a perseguir el desarrollo de emprendimientos diversos, como la producción de frigoríficos, molinos y otros, por ejemplo fábricas de productos manufacturados de alto coeficiente de mano de obra, como fábricas de ladrillos. Estas actividades manufactureras contribuyeron a la rápida expansión de las TVE industriales en las áreas rurales, que durante todo el proceso cooperaban y competían con las grandes SOE, las empresas internas privadas y las *joint ventures*.

---

<sup>6</sup> Ho, Bowles y Dong (2003) explican que los contratos de responsabilidad variaban entre provincias y de acuerdo con cambios en la política fiscal. Al inicio de los años ochenta prevaleció el sistema de «cuatro determinaciones y una remuneración (*four fixes and one remuneration*)» (*siding yijiang*), en 1988 este sistema fue reformulado para «compromiso sobre activos líquidos» (*jing zhichan diya chengbao*), y a partir de 1993, nuevos cambios fueron realizados de acuerdo con la política oficial de «agarrar las grandes y desobligar las pequeñas» empresas (*zhuada fangxiao – grasp the big and letting go of the small*).

## CARACTERIZACIÓN DE LAS *TOWNSHIP* AND *VILLAGE ENTERPRISES*

El término TVE incluye prácticamente todo tipo de negocio localizado en las zonas rurales que no involucre la agricultura propiamente tal, pero sí la industria y los servicios. Estos negocios han pasado por sucesivas transformaciones en lo que respecta a propiedad y control y, hasta el momento, no se caracterizan expresamente como de propiedad individual o estatal. Así, el concepto de TVE incluye los negocios de distintos tipos, tamaños y estructuras orgánicas surgidas con más intensidad en las provincias costeras de China y en menor grado en las demás provincias, regiones autónomas y municipios<sup>7</sup>.

En China, la variedad de empresas y denominaciones es grande y los registros oficiales no siempre reflejan la realidad, dificultando así su caracterización. Las TVE, situadas en zonas rurales, a menudo utilizando una red compleja de contactos con el Estado y el Partido, aumentaron rápidamente en los años 1980 y en 15 años generaron más de 100 millones de nuevos empleos. De acuerdo con Harvie (1990), su producción creció en conjunto 25% al año, de solo mediados de los años ochenta hasta mediados de los años noventa, resultando en un crecimiento en su participación en el PIB de 13% en 1985 a más de 30% en 1995.

Tong (2001) afirma que tras la reciente prosperidad de China se encuentra el

inesperado éxito y desarrollo de sus TVE, que aumentaron de 9% a 42% su participación en la producción total del país entre 1978 y 1994. Según este autor, al mismo tiempo en los últimos años disminuía la importancia de las SOE, el desarrollo de las TVE, sugiere que ellas son el «motor de la economía china» y que su continua expansión influirá marcadamente en el desarrollo económico chino más allá del siglo XXI.

---

### **La práctica china de aplicar primero las experiencias innovadoras en regiones ha dificultado la comprensión del proceso de reformas.**

---

La práctica china de permitir que se pongan en práctica experiencias innovadoras en algunas provincias o regiones antes de aplicarlas a nivel nacional ha dificultado una mejor comprensión del proceso de reformas y reestructuración de la economía de mercado socialista. En el caso de las TVE, según Harvie (1999), hasta 1988 la mayor parte de su expansión se concentró en las zonas rurales de grandes ciudades relativamente avanzadas. Las provincias de Jiangsu, Zhejiang y Shandong, por ejemplo, representaron la mitad de la producción total de las TVE y su relacionamiento con empresas urbanas fue fundamental para su expansión.

---

<sup>7</sup> El desarrollo económico regional de China y de las TVEs es bastante desigual en las 22 provincias, las 5 regiones autónomas de Mongolia Interior, Guangxi, Tibet, Ningxia y Xinjiang y los 4 municipios de Beijing, Shangai, Tianjin y Chongqing.

De acuerdo con el CSY (2003), en 2002 las tres provincias tenían una población de 73.8, 46.5 y 90.8 millones, respectivamente. El número total de habitantes de estas provincias supera la población brasileña (186 millones) e individualmente es superior a las poblaciones de Inglaterra (60 millones), España (41 millones) y Alemania (82 millones). La provincia de Jiangsu se ha situado a la vanguardia del proceso de industrialización rural de China, con la participación destacada de los gobiernos de sus *townships* y *villages*.

---

**A partir de la reforma a la estructura de la propiedad, muchas TVE fueron «privatizadas».**

---

La participación gubernamental ha sido más intensa en los *townships*, mientras que los empresarios y administradores rurales generalmente han liderado el proceso de expansión de sus empresas en los *villages*. Tsai (2003) considera que el desarrollo de las TVE en la provincia de Jiangsu –que la literatura ha denominado «Modelo de Sunan» de industrialización rural– proviene de pequeñas comunidades que en el periodo anterior a las reformas poseían comunas y brigadas muy bien organizadas y de gran participación política. Estos mismos líderes utilizaron todo tipo de acceso preferencial a la tierra, al crédito y a las exenciones tributarias para desarrollar sus empresas, de modo que la provincia en su conjunto se asemeja a un «estado local desarrollista.»

De acuerdo con Smyth (1999) en Jiangsu, a medida que se vuelven grandes grupos, como el Panda Eletronics Group, que reúne a la mayoría de las empresas electrónicas de la provincia, o el Chunlan Group, principal productor de aparatos de aire acondicionado de China, la mayoría de las empresas rurales, tienden a adoptar las mismas características organizacionales de las grandes SOE. En función de su crecimiento y de las reformas de la estructura de la propiedad introducidas en la segunda mitad de los años 1990, es común que muchas de estas empresas pasen por períodos de adaptación y reduzcan el ritmo de expansión. Las dificultades financieras y el mayor o menor grado de supervivencia de las TVE son características que también se encuentran en otros modelos de TVE, como los de Wenzhou y el sur de China.

A diferencia del modelo de Sunan, en la ciudad de Wenzhou, en la provincia de Zhejiang, el desarrollo de las TVE estuvo marcado por el liderazgo de empresarios privados. Inicialmente muchos de ellos registraban sus empresas como colectivas (empresas «sombrosos rojos, *red hats*») para aprovechar los beneficios gubernamentales que les otorgaba esa condición. Posteriormente, con las reformas a la estructura de la propiedad a partir de 1996, muchas TVE fueron «privatizadas», siguiendo la política gubernamental de «agarrar las empresas grandes y olvidarse de las pequeñas» (*zhuada fangxiao – grasp the big and letting go of the small*)<sup>8</sup>. En

---

<sup>8</sup> Las transformaciones en las estructuras de propiedad que tomaron lugar a través de la implementación de esta política han llevado a varios observadores a caracterizar los cambios como un proceso de

casi todos los casos gran parte de los derechos de propiedad pasaron a manos de sus directores.

Tanto la región de Wenzhou, que tiene 7 millones de habitantes, como en la región de Sunan, que incluye las ciudades de Sozhou, Wuxi y Changzhou, con una población de aproximadamente 14 millones, son las de mayor densidad de población de China. En ambas regiones la superficie de tierras cultivables *per cápita* es una de las menores de todo el continente. La primera se encuentra en una región montañosa al sur de la provincia de Zhejiang y debió vencer su aislamiento y el deficiente sistema de transporte; la segunda está ubicada en la planicie del delta del Río Yangtze y contaba ya con una industria básica y con su proximidad a Shanghai para iniciar su expansión industrial.

Las TVE de Sunan surgieron de la necesidad de resolver el serio problema del desempleo y el reducido ingreso familiar. El crecimiento acelerado de esta región desde los años 1980 hasta mediados de los años 1990 permitió dar trabajo al menos a un miembro de cada familia de la zona. El salario proveniente del empleo industrial proporcionaba aproximadamente la mitad de los ingresos de las familias locales. Desde las reformas recientes, las TVE han promovido mejoras tecnológicas y la optimización de su estructura industrial.

Hasta mediados de los años 1980, las TVE de Wenzhou aún eran predominantemente empresas familiares que producían y comercializaban productos artesanales. El gobierno local procuró crear un ambiente favorable a la inversión, pero no se involucró en la administración directa de las empresas. En los 10 años siguientes, de 1985 a 1995, se fueron desarrollando por medio de corporaciones y asociaciones industriales que promovían la competitividad de las empresas en la región. Desde 1995, estas TVE se han centrado en la búsqueda de innovaciones tecnológicas y en el desarrollo de la marca «Wenzhou» y han sido un centro internacional de producción y comercio de la industria ligera.

---

### **Las empresas del sur de China se desarrollaron con ayuda de capital externo.**

---

A diferencia del desarrollo de las TVE de Wenzhou y Sunan, que se basó fundamentalmente en el capital y el liderazgo locales, las empresas del sur de China, de las provincias de Fujian y Guangdong, se desarrollaron con la ayuda del capital externo. En el primer momento, ese capital provino predominantemente de la diáspora china, y luego pasó a ser procedente

---

privatización sin muchas veces calificar el sentido de esta expresión en el contexto chino. Más recientemente, *gaizhi*, una expresión china que aproximadamente significa «transformando el sistema» ha sido empleada para explicar el proceso de reestructuración de las empresas chinas. Ver Garnaut, Song, Tenev y Yao (2005) para una visión del proceso, resultados y perspectivas. Ho, Bowles y Dong (2003) y también Guo (2003) detallan el aumento en la parcela privada en las reestructuraciones de las TVEs, pero ambos estudios reafirman que el liderazgo y control de las empresas sigue siendo de los gobiernos locales. Una perspectiva contraria puede ser vista en Li y Rozelle (2003).

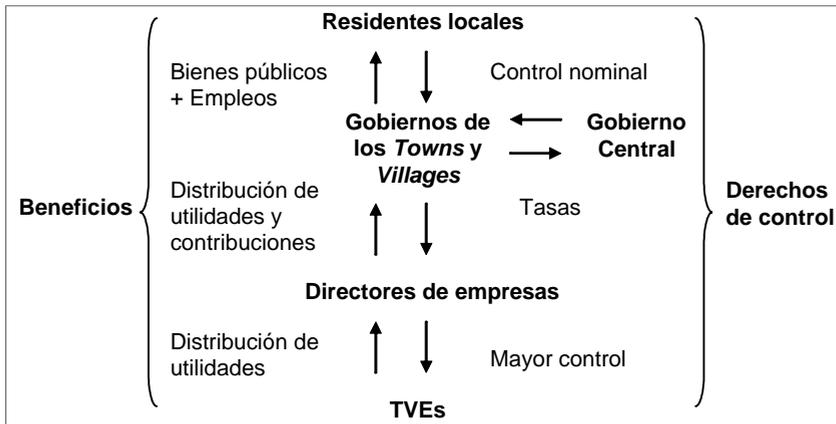
del este asiático, Europa y América del Norte. La proximidad cultural y geográfica de esas provincias con Hong Kong y Taiwán y el establecimiento de las primeras Zonas Económicas Especiales en esta región dieron lugar a elevadas inversiones en empresas de elevado coeficiente de mano de obra, orientadas hacia el mercado externo. Según Enright, Scott y Chang (2005) esas inversiones transformaron la región del delta del río de las Perlas en una casa de fuerza regional, transformando Guangdong en la mayor provincia exportadora de China y la mayor generadora de producto interno bruto regional.

Las diversas regiones geográficas chinas y sus respectivas estructuras industriales tienen innumerables singularidades. Igual cosa sucede con la estructura de la propiedad y el control de las TVE. Al mismo tiempo, ellas se caracterizan por un elevado espíritu innovador. Básicamente, su innovador sistema de organización puede verse en el gráfico 1, elaborado a

partir de Chen (2000), que muestra los principales flujos de beneficios de las TVE. Nominalmente, los propietarios de las TVE son residentes de los *townships* y *villages*. La autoridad de las empresas es ejercida por los gobiernos locales y los líderes del partido que, a su vez, son responsables de rendir cuenta a los niveles más altos de la estructura burocrática del Estado. Los líderes políticos locales generalmente no toman las decisiones relativas al movimiento diario de los negocios y las delegan en los directores de las empresas. Estos, por su lado, delegan algunas de las decisiones en los grupos de trabajadores que provienen de la misma comunidad. (Ver Gráfico 1).

McIntyre (2000) examina las diversas formas de organización de la propiedad en las economías planificadas o parcialmente planificadas, en especial la experiencia de las TVE de China, para resaltar su carácter no-estatal y no-privado, caracterizando esta estructura organiza-

Gráfico 1  
Flujos de beneficios y derechos de control de las TVEs



cional como perteneciente a un tipo de socialismo municipal peculiar chino. La creación y desarrollo de las TVE ha seguido las rasgos principales del proceso de reformas desde 1978, que según McIntyre (2000, 10-11) tiene las siguientes características:

- Sustitución gradual de las órdenes directivas provenientes del gobierno central por la planificación administrativa directa basada en controles financieros indirectos para influir en los cambios a nivel local;

- Creación de un espacio creciente para que operen las fuerzas de mercado en los mercados de productos y factores, incluyendo la liberalización substancial del sistema de control de precios. A pesar de esta tendencia de «liberalización», siguen existiendo diferentes tipos de control administrativo de los precios;

- Reducción del control de las empresas por el Partido y ampliación del poder de los directores en lo relativo a las actividades cotidianas de las empresas, exigiéndoles gran responsabilidad en sus decisiones;

- Los sueldos y bonificaciones pasaron a relacionarse más con el desempeño individual, a fin de estimular una mayor eficiencia y productividad;

- Experiencias con propiedades de carácter puramente privado, de pequeños grupos y de colectivos no-nacionales, que han llevado a una gran diversidad de formas de propiedad; y,

- La tecnología extranjera ha sido activamente acogida y se ha propiciado al máximo la participación extranjera en los niveles locales mediante contratos que han

privilegiado la transferencia de tecnología y la no-exclusividad de su propiedad.

---

## **China debe generar anualmente 10 millones de puestos de trabajo.**

---

El período de 1979 a 2000 ha presentado cambios acelerados de la estructura de la propiedad en China, dificultando la comprensión y evaluación del proceso de elevado crecimiento económico dinamizado por las TVE en las zonas rurales. La singular experiencia china de formación y desarrollo de las TVE ha contribuido a mantener la estabilidad social en las zonas rurales. Como se señalará en la sección siguiente, absorbieron numerosos contingentes de trabajadores y fueron responsables de la creciente industrialización del campo chino.

### ABSORCIÓN DE LA MANO DE OBRA POR LAS TVE

La generación de empleos ha estado en el centro del programa de políticos y gobernantes de países desarrollados y en desarrollo, pero ninguno de ellos se ha preocupado más del tema que el más populoso país del mundo, la China. En China es tal la necesidad de empleo que cada año debe generar 10 millones de puestos de trabajo y re-emplazar a otros 5 millones de personas. En conjunto, estas cifras significan que el país precisa buscar estrategias para dar trabajo a toda la población chilena (15,2 millones) cada año. Gran parte del esfuerzo de creación de empleo se ha desarrollado a través de las TVE,

que durante el proceso de reformas fueron las empresas que más absorbieron la mano de obra china.

De acuerdo con el CSY (2003) la población total empleada en el año 2002 fue de 737,40 millones de personas, distribuidas en 50% en la industria primaria, 21,4% en la secundaria y 28,6% en el sector terciario. El censo distribuye las personas en 247,80 millones (34%) empleadas en la zona urbana, y 489,60 millones (66%) en las zonas rurales. En estas las TVE empleaban 132,88 millones y las empresas privadas urbanas y rurales 3,41 millones. El mismo censo registra tasas de desempleo formal urbano de 3,1% en 1999 y 2000, 3,6% en 2001 y 4,0% en 2002. Va-

rios estudiosos de las relaciones de trabajo en China, como Banister (2005) y Rawsy (2002), estiman que a nivel nacional el desempleo promedio se aproxima al 10%.

Entre 1978 y 2000, según Lu, Fan, Liu y Yan (2002) el crecimiento anual promedio del empleo fue de 1% en el sector primario, 4% en el secundario y 6,5% en el terciario. En China la estructura del empleo ha cambiado de manera significativa a lo largo de dos décadas y media de reformas económicas. El cuadro 1, elaborado a partir de datos del censo de 2000 utilizados por estos autores, busca evidenciar las tendencias declinantes del empleo manufacturero en las SOE, en las empre-

Cuadro 1  
Empleo en las SOE, empresas colectivas urbanas y TVE (1978-1999)

Año	Manufactura SOE (%)	Manufactura colectivas urbanas (%)	Empleo en las TVE (millones)	Empleo rural (millones)	Participación de las TVE en el empleo rural (%)	Participación de las TVE en el empleo total (%)
1978	45.9	21.5	28.3	306.4	9.2	7.0
1980	44.1	22.8	30.0	318.4	9.4	7.1
1985	40.1	21.7	69.8	370.7	18.8	14.0
1986	38.6	21.0	-	-	-	-
1987	38.4	20.6	88.1	390.0	22.6	16.7
1988	38.5	20.2	95.5	400.7	23.8	17.6
1989	39.1	20.5	93.7	409.4	22.9	16.9
1990	39.4	20.6	92.7	472.9	19.6	14.5
1991	39.4	20.2	96.1	478.2	20.1	14.8
1992	38.7	19.2	106.3	483.1	22.0	16.2
1993	37.1	17.2	123.5	487.8	25.3	18.6
1994	34.6	15.8	120.2	487.9	24.6	17.9
1995	34.0	14.5	128.6	488.5	26.3	18.9
1996	33.0	13.8	135.1	490.4	27.6	19.6
1997	31.3	12.9	130.5	493.9	26.4	18.8
1998	22.6	8.9	125.4	492.8	25.4	17.9
1999	20.3	7.7	127.0	495.7	25.6	18.0

Fuente: Elaboración del autor a partir de varias tablas de Lu, Fan, Liu y Yan (2002) derivadas del *China Statistical Yearbook* (2000). Ninguna explicación fue encontrada en las fuentes consultadas para explicar la ausencia de datos para las TVEs en 1986.

sas colectivas urbanas y el creciente aumento de la utilización de trabajadores en las TVE. También se comprueba el progresivo aumento de la participación de las TVE en el empleo rural total de China entre 1978 y 1999. (Ver Cuadro 1).

---

### **El empleo en el sector manufacturero estatal ha caído gradualmente desde la década de 1980.**

---

Desde los años 1980, el empleo en el sector estatal manufacturero ha disminuido gradualmente y en los años 1990 experimentó una acentuada caída, de 39,4% al inicio de la década a 20,3% en 1999. La misma tendencia se repite en las empresas colectivizadas de las zonas urbanas, que empleaba 20,6% de la fuerza de trabajo en el sector manufacturero y que bajó a 7,7% en 1999. A lo largo de las reformas chinas, gran parte de la mano de obra del sector manufacturero, fue absorbida por las TVE que pasaron de emplear 28,3 millones de trabajadores en 1978 a más de 127 millones en 1999. Con una tasa anual de crecimiento del empleo de 7,4% en 1999, las TVE ocupaban al 25,6% de los trabajadores rurales y a 18% del total de la fuerza de trabajo de la economía china.

Las demás fuentes de empleo, incluyendo el sector privado, también se ampliaron gradualmente en el mismo período. El empleo en empresas privadas y en actividades autónomas ha tenido, en general, tasas de crecimiento más elevadas y representa una pequeña proporción del empleo total. Analizando los cuadros pre-

sentados por Lu, Fan, Liu y Yan (2000), en 1982,4% del empleo correspondía a empresas privadas y 8,7% a actividades autónomas. De 1978 a 2000, el empleo en el sector primario bajó de 70% a 50%, el de la industria aumentó de 17% a 23% y en el sector terciario de 13% a 27%.

Para Rawski (1999), el reacomodo de la fuerza de trabajo en China tuvo lugar a lo largo de dos décadas de reformas graduales y experimentales. Según este autor, las reformas chinas difieren ampliamente de las prescripciones ortodoxas de liberalización, desregulación y privatización conocidas como Consenso de Washington. El acuerdo sobre la creación de un sistema de mercado es en sí resultado del proceso de reformas, que solo se convirtió en consenso nacional en los años 1990. Conforme al acuerdo, China desarrolló su economía a fines de 1990, aunque sufrió los significativos impactos macroeconómicos de la «crisis asiática». En su informe a la Organización Internacional del Trabajo Rawski dudaba que China pudiera llegar al pleno empleo.

Rawski (2002) recomienda una serie de políticas que podrían acelerar la creación de nuevos puestos de trabajo en China. Entre ellas cabe mencionar: la promoción de negocios privados, la expansión sostenida del comercio internacional, el desarrollo del sector de servicios y el desarrollo de las zonas rurales. El estudioso del mercado de trabajo chino también señala a la atención en evitar aumentos artificiales en las demisiones de trabajadores, fortalecía el papel de las fuerzas de mercado en la asignación de capital, disminuir los subsidios a empresas de alto coeficien-

te de capital, promover la movilidad de los recursos, y finalmente, reducir las regulaciones improductivas y abstenerse de volver a regular la actividad económica.

---

**Pese a la evolución positiva de los salarios, ha aumentado la diferencia de estos entre los trabajadores rurales y urbanos.**

---

En distintos niveles de intensidad y preferencia, el gobierno chino ha estudiado cuidadosamente estas y otras propuestas de política, así como la experiencia internacional en materia de aplicación de políticas de empleo proactivas adaptadas a su situación interna. A pesar de la progresiva evolución de los salarios, también ha aumentado la diferencia salarial entre los trabajadores rurales y urbanos. De acuerdo con el White Paper (2004)<sup>9</sup>, entre 1990 a 2003, aumentó de 1.510 a 8.472 yuanes (460% en términos nominales y 160% en términos reales) el ingreso *per cápita* urbano y de 686 a 2.622 yuanes (280% en términos nominales y 77% en términos reales) el ingreso *per cápita* de la población rural. Pese a los avances y a la retórica de las autoridades reformistas en busca de mayor igualdad, la economía de mercado socialista a la manera china, al igual que la economía de mercado capitalista, se desarrolla a partir de desigualdades sociales crecientes en relación con la distribución del ingreso.

**CONTRIBUCIÓN DE LAS TVE  
A LAS EXPORTACIONES CHINAS**

La mayor o menor apertura de la economía o las devaluaciones cambiarias para la administración macroeconómica de un país son centro del debate sobre desarrollo económico y comercio internacional. En China, estas preocupaciones se intensificaron cuando las reformas para obtener las Cuatro Modernizaciones llevaron a las autoridades chinas a abrir gradualmente su país.

Procurando maximizar los recursos económicos específicos de cada provincia en 1979, Deng Xiaoping promovió junto con el Comité Central la implantación de «zonas especiales». Ese mismo año, el Comité estableció 4 «zonas especiales para exportación» (Shenzhen, Zhuhai, Shanton y Xiamen) y al año siguiente cambió su denominación a «zonas económicas especiales», sugiriendo que estas tendrían una gama más amplia de operaciones que las permitidas en las «zonas de procesamiento de exportaciones» de Taiwán.

En estas zonas especiales, los inversionistas extranjeros recibieron tratamiento preferencial mediante incentivos tributarios, flexibilidad en la utilización de la tierra, reducción de las cotizaciones sociales, arreglos flexibles para la utilización de la mano de obra y posibilidad de obtener precios preferenciales para la adquisición de materias primas y equipa-

---

<sup>9</sup> China Internet Information Center, <<http://www.china.org.cn/english/2004/Apr/93983.htm>>. Accesado el 17/06/2004.

miento. En 1984, el gobierno central seleccionó 16 ciudades costeras que pasarían a operar con mayor autonomía en cuanto a la formulación y aplicación de políticas para el desarrollo de distritos especiales –las Zonas de Desarrollo Económico y Tecnológico. El gobierno central, los gobiernos regionales e incluso las autoridades locales implementaron otras áreas de apertura. Tres de estas zonas fueron establecidas en 1985 y actualmente se cuentan entre las más desarrolladas del país: el delta de río Yangtze, el delta del río Amarillo y el delta del río de las Perlas.

Según Lardy (1992), antes de la apertura comercial, el Estado controlaba estrictamente las reservas cambiarias chinas, retenía elevadas utilidades a los productores nacionales, mantenía a los productores extranjeros fuera del mercado chino y protegía sus SOE. A partir de las reformas, las TVE diversificadas en *joint ventures* pasaron a operar como canales directos para la exportación. De esta manera lograron evitar la intermediación, los controles y las tasas que ofrecían las *trading companies* estatales. Como en las Zonas Económicas Especiales, líderes comunitarios pasaron a servir de agentes de inversionistas extranjeros que, con mejores productos y tecnologías, procuraban obtener grandes volúmenes de productos para la exportación y también acceder al mercado interno.

Sumados a la necesidad de construir una economía de mercado socialista, que difiere de las experiencias existentes en economías de mercado capitalistas, estos distintos arreglos organizacionales, además de poca precisión en los datos, dificultan

la realización de estudios para medir su desempeño. Los numerosos compromisos sociales de que aún son responsables las empresas, así como la falta de precisión de los sistemas contables dificultan la realización de estudios comparados. Muchas TVE, así como SOE, aún no pueden despedir libremente a los trabajadores, cerrar fábricas o tomar otras medidas para aumentar su productividad.

---

### **A partir de las reformas, las TVE comenzaron a operar como canales directos para la exportación.**

---

La comparación de la productividad de las TVE con aquella de las empresas extranjeras en las Zonas Económicas Especiales también es una tarea difícil ya que estas últimas disfrutaban de significativas concesiones arancelarias, exenciones de impuestos, libertad para importar insumos y otros beneficios de que no disponen las empresas nacionales. Otro fenómeno que también contribuye a la falta de precisión de los estudios comparados sobre el desempeño de las TVE y de las empresas extranjeras o de las SOE se vincula con la práctica aún bastante común en China de no liquidar formalmente las llamadas «deudas triangulares».

Esta práctica informal de no liquidar o compensar directamente los compromisos entre las diversas partes involucradas en una determinada transacción comercial ha dificultado la evaluación del crédito por el sistema bancario, que ha concedido préstamo improductivo y producido distorsiones en el sistema financiero. Es-

tas distorsiones han acompañado el proceso de reformas. Sin embargo, pese a la dificultad de poder evaluar de manera confiable el desempeño de las TVE, ellas han superado a las SOE en términos de crecimiento y eficiencia, como ha demostrado el estudio de Weitzman y Xu (1994). Entre 1979 y 1991, las TVE registraron un crecimiento anual promedio de 25.3% en capital, 11.9% en trabajo, 25.3% en la producción y 12.0% en la producción total de los factores. En el mismo período, las SOE crecieron 7.8%, 3.0%, 8.4% y 4.0%, respectivamente.

Por su parte, Wu y Cheng (1999), estudiaron los determinantes del desempeño exportador de las TVE y descubrieron que este se encuentra negativamente relacionado con los costos unitarios del trabajo y positivamente con la proporción de capital extranjero invertido. Según ellos, los costos de transacción y el apoyo del gobierno, pese a ser limitado, influyeron en el desempeño exportador de las TVE, cuya participación en las exportaciones de China ha aumentado en forma acelerada. De acuerdo con Zweig (2002), este crecimiento pasó a representar de 5% del total de las mercancías exportadas en 1985 a 54% en 1993.

Algunos especialistas occidentales como Lardy (2002) tienden a considerar que China es actualmente «fábrica» de mercancías de bajo costo. Sin embargo, no dejan de reconocer el cambio gradual en la evolución de las exportaciones de las TVE, como puede verse en el cuadro 2. Las manufacturas producidas por las TVE han evolucionado gradualmente de la exportación de calzado y vestuario para incluir máquinas industriales, productos electrónicos, *hardware* y bienes de consumo duraderos. (Ver Cuadro 2).

China pasó de representar el 1,5% de las exportaciones mundiales a comienzos de los años 1990 a 4% en 2000 y 6% en 2003. En 2002 se convirtió en el principal destino de las corrientes mundiales de inversión extranjera directa, superando a los Estados Unidos. A partir de 2004 pasó a ser la segunda economía mundial en términos de «stock» acumulado de capital extranjero, después de Estados Unidos. Emulando las experiencias de desarrollo económico acelerado de países vecinos como Japón, con sus *keiretsus* y Corea del Sur con sus *chaebols*, China también está procurando crear grandes conglomerados para competir mejor en el mercado internacional.

Cuadro 2  
Exportaciones de las TVE

Años	Exportaciones (100 millones de yuanes)	% de químicos	% de máquinas	% de productos ligeros	% de calzados	% de vestuario y textiles	% de productos artesanales
1989	271,6	7,6	6,6	14,4	12,9	47,7	11,1
1992	904,7	7,4	8,0	20,5	8,8	47,7	7,6
1997	5.430,8	6,7	9,3	26,9	8,1	36,9	12,0
2002	9.225,5	6,4	13,2	29,1	7,1	31,3	12,9

Fuente: Calculado por el autor a partir del Cuadro 12-34 del *China Statistical Yearbook*, 2003.

El gobierno chino ha apoyado abiertamente a sus grandes empresas que tienen potencial global y que buscan afirmar marcas de alcance mundial. Entre ellas cabe mencionar la Haier, con 50% del mercado de pequeños frigoríficos en los Estados Unidos, la Galanz con un tercio del mercado mundial de hornos microondas, la Legend con 20% del mercado mundial de placas para ordenadores y la China International Marine Containers, con 40% del mercado internacional de contenedores refrigerados. Además de estas, ha aumentado el número de empresas de alta tecnología desarrolladas bajo la orientación del Décimo Plan Quinquenal de Desarrollo (2001-2005) y se están incentivando otras para expandir la infraestructura rural, desarrollar el oeste de China y revitalizar la base industrial del nordeste, objetivos prioritarios del Décimo Primer Plan Quinquenal de Desarrollo (2006-2010). Para alcanzar estos objetivos, el gobierno central espera reproducir el éxito de las TVE en las regiones costeras en el interior del país.

#### CONSIDERACIONES FINALES

La formación y desarrollo de las TVE agilizaron el proceso de reformas orientadas al mercado y proporcionaron nuevas estructuras organizacionales e institucionales que aumentaron el ingreso de los trabajadores rurales y redujeron la pobreza en las zonas rurales. Estas empresas aumentaron el empleo y aceleraron la modernización y la urbanización del campo. Los gobiernos locales de los *towns* y

los líderes de los comités de aldeas comprometidos con los cambios de la política económica del gobierno central, imbuidos de espíritu innovador, proyectaron nuevas oportunidades y nuevas formas de desarrollar sus localidades.

---

### **Los gobiernos locales y los líderes de los comités de aldeas proyectaron nuevas oportunidades y formas de desarrollar sus localidades.**

---

Las innovaciones se iniciaron con la implementación de contratos de responsabilidad, la organización de un eficaz mecanismo de formación de capital mediante la comercialización de productos agrícolas y la legalización de productores informales. Estos cambios fueron seguidos del establecimiento y desarrollo de mecanismos de producción y comercialización para el mercado en formación, con fuerte y constante mejoramiento tecnológico a través de la importación de tecnología. El proceso se ha basado en la experimentación y el aprendizaje con gran difusión tecnológica mediante la innovación, la imitación y la extensión. Actualmente, los primeros empresarios rurales se están substituyendo por administradores profesionales, la mayoría de ellos poseedores de MBA que han proliferado en toda China.

Para dinamizar las zonas poco desarrolladas y generar cambios basados en el espíritu de autonomía y autosuficiencia, es indispensable la innovación institucional y organizacional. El liderazgo gubernamental ha sido la mayor garantía institucional y el incentivo para realizar los

cambios orientados a mejorar las condiciones de vida de la población china. Un círculo virtuoso de experimentación y aprendizaje, que acepta y acomoda diversas experiencias como las de Sunan, impulsada por los gobiernos locales, de Wenzhou, proceso espontáneo de abajo hacia arriba desarrollado por líderes locales, y del sur de China, marcado por la contribución del capital internacional, ha sido el principal impulsor del desarrollo económico de China y de las TVE.

---

**El liderazgo gubernamental ha estimulado cambios orientados a mejorar las condiciones de vida de la población.**

---

La experiencia de desarrollo de las TVE chinas –sus diferentes formas de organización, su gran creatividad para aprovechar los desafíos y oportunidades de la descentralización fiscal del gobierno central hacia las localidades, su flexibilidad para acomodar las diversidades regionales y locales, su asimilación y mejoramientos tecnológicos, como también su interacción con el capital extranjero y su orientación exportadora– deben estudiarse más a fondo. La principal enseñanza del proceso de industrialización chino desde las reformas económicas de 1978 parece ser que en la búsqueda del desarrollo colectivo hay que anteponer los resultados económicos a los múltiples arreglos organizacionales. El desarrollo de políticos emprendedores responsables del desempeño económico de sus localidades fue el núcleo de las reformas y del dinamismo del crecimiento de la economía a tasas

persistentemente elevadas a lo largo de los últimos 25 años.

Los países latinoamericanos, que tropiezan con dificultades para alcanzar elevadas tasas de crecimiento económico, deberían estudiar experiencias exitosas de creación de empleo y aumento del ingreso. Es importante comprender el rol que ejercen en este sentido diferentes arreglos institucionales como el de las dinámicas TVE chinas. También hay que estudiar la dinámica de incorporación y desarrollo de tecnologías, productos y servicios que permitieron que los países del este asiático, en especial China, se desarrollan a tasas elevadas por largos períodos. Como lo demuestra el caso del rápido crecimiento económico chino, lo que hace sostenidamente competitivo a un país o a una empresa no es lo que sabe hoy, sino lo rápido que aprende e innova.

La experiencia china parece revelar que el desarrollo y la complejidad del ambiente institucional varían según la región. Esta experiencia también pone de manifiesto que diferentes arreglos institucionales y correspondientes formas de organización pueden complementarse mutuamente y dinamizar tendencias de crecimiento económico. En ese proceso, la contribución de las TVE deja en claro que determinadas opciones orientadas a maximizar las oportunidades estimulan la eficiencia. La existencia de las TVE y de otras formas de propiedad no privadas, no demuestra definitivamente su mayor eficiencia cuando se compara con otras empresas. Solo indica posibles cursos de acción para países que tropiezan con dificultades para realizar su propia transición

y reformas, ya sea que se trata de here-  
deros de contextos coloniales tradiciona-  
les o de sistemas económicos centralmente  
planificados.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Angang, Hu; Linlin, Hu; Zhixiao, Chang. *China's Economic Growth and Poverty Reduction (1978-2002)*. Trabajo presentado a A Tale of Two Giants: India's and China's Experience with Reform and Growth. Co-organizers: International Monetary Fund and the National Council of Applied Economic Research (India). noviembre 14-16, 2003, Taj Mahal Hotel, Nueva Delhi, India.
- Banister, Judith, Manufacturing employment in China, *Monthly Labor Review*, Julio 2005.
- Chen, Hong Y. *Institutional transition of China's township and village enterprises: Market liberalization, conceptual form innovation and privatization*, Aldershot, Ashgate Publishing Company, 2000.
- China Internet Information Center, <<http://www.china.org.cn/english/2004/Apr/93983.htm>>.
- China Statistical Yearbook, People's Republic of China. National Bureau of Statistics. 2003.
- Dickson, Bruce J., *Red capitalism in China: The party, private entrepreneurs, and prospects for political change*, Cambridge, Cambridge University Press. 2003.
- Enright, Michael J., Scott, Edith E.; Chang, Kamun, *Regional powerhouse: the greater pear river delta and the rise of china*. Singapur, John Wiley & Sons (Asia) Pte Ltd, 2005.
- Garnaut, Ross; Song, Ligang; Tenev, Stoyan; Yao, Yang. *China's ownership transformation: process, outcomes, prospects*, Washington: The International Finance Corporation and The International Bank for Reconstruction and Development – The World Bank, 2005.
- Guo, Sujian, The ownership reform in China: what direction and how far? *Journal of Contemporary China*, 12 (36), Agosto 2003, pp. 553-573.
- Harvie, Charles, China's township and village enterprises and their evolving business alliances and organizational change, *Working Paper Series 1999, WP 99-6*, Department of Economics, University of Wollongong.
- Ho, Samuel P.S., Bowles, Paul, Don, Xiaoyuan, «Letting go of the small»: an analysis of the privatization of rural enterprises in Jiangsu and Shandong. *The Journal of Development Studies*, Vol. 39, No. 4, Abril 2003, pp 1-26.
- Ho, Samuel, *Rural China in transition: non-agricultural development in rural Jiangsu, 1978-1990*. Oxford, 1994.
- Kueh, Y. Y., The economics of the «second land reform» in China. *China Quarterly*, (101): 122-131 Marzo 1985.
- Lardy, Nicholas R. *Foreign trade and economic reform in China, 1978-1990*, Cambridge, Cambridge University Press, 1992.
- . Integrating China into the global economy, Washington: Brookings, 2002.
- Li, Hongbin; Rozelle, Scott, Privatizing rural China: Insider Privatization, Innovative contracts and the performance of township enterprises, *The China Quarterly*, 2003, pp 981-1005.
- Lu, Ming, FAN, Jianyong, LIU, Shejian, YAN, Yan, Employment restructuring during China's economic transition, *Monthly Labor Review*, Agosto, 2002, pp 25-31.
- McIntyre, Robert J., *Diverse property forms within planned or partly planned economies: NEP, NEM and TVE*. Working Paper No. 213, UNU/WIDER, 2000.
- Rawski, Thomas G., China: prospects for full employment. *Employment and Training Papers 47*, Oficina Internacional del Trabajo, Ginebra, 1999.
- . *Recent developments in China's labor economy*. Report prepared for International Policy Group. Oficina Internacional del Trabajo, Ginebra, enero 2002.
- Smyth, Russel, Rural enterprise in Jiangsu province, China: recent institutional changes and future prospects, *Development Policy Review*. Vol. 17. n 2. Junio 1999.
- Spence, Jonathan D. *Em busca da China moderna: quatro séculos de história*, São Paulo: Companhia das Letras, 1985.
- Tong, Christopher S.P., Total factor productivity growth and its spatial disparity across China's township and village enterprises, *Journal of*

- Contemporary China*, Feb. 2001, Vol. 10 Issue 26, pp. 155-73.
- Tsai, Kellee, Locating the local state in reform-era China, *Politologiske Studier*, 6 (2), Septiembre 2003, pp. 71-82.
- Tang, Fei-Ling. Reformed Migration Control and New Target People: China's Hukou System in the 2000s, *The China Quarterly*, Marzo, 2004, Number 177.
- Witzman, M. L.; Xu, Chenggang. Chinese township-village enterprises as vaguely defined cooperatives, *Journal of Comparative Economics*, Vol. 18, pp. 121-145, 1994.
- White, Gordon, The Chinese development model: a virtuous paradigm? *Oxford Development Studies*, Jun. 1996, Vol. 24, n.2, pp.169-81.
- Woo, Wing Thye, The real reason for China's growth. *The China Journal*. Vol. 41, January 1999, pp 115-137.
- Wu, Changqi; Cheng, Leonard K., *The determinants of export performance of China's township-village enterprise*, Department of Economics, School of Business and Management. Hong Kong University of Science and Technology, Clear Water Bay, Kowloon, Hong Kong, Working Paper, 1999.
- Yearbook of Township and Village Enterprises*, Ministerio de Agricultura, República Popular China.
- Zweig, David, *Internationalizing China: domestic interests and global linkages*, Ithaca, Cornell University Press, 2002.